

طنجة المتوسط..

مُركب وَهْب للمغرب مفاتيح حوض البحر الأبيض المتوسط

مشروع استراتيجي
افتتح به الملك محمد السادس عهده وحوله
لرقم صعب في
التجارة والصناعة
واللوجستيك





لتشجيع الانتقال الأخضر في قطاعي الفلاحة والصناعات الغذائية



«المغرب «يُخسر» معركته الإعلامية



والتلفزة، فيصل العرائسي، مثلا، ظل في منصبه لمدة تزيد عن 19 سنة دون أن يحاصيه أحد على «صناعة الرداءة».

ومنذ تعيينه سنة 2005 فرخ العرائسي العديد من القنوات التابعة للقطب العمومي، وزادت ميزانية هذا القطب، وتم صرف ملايين المستثمارات من جيوب المغاربة دون أن يُنحوها أي منتج إعلامي يحترم عقولهم أو يرتقي بذوقهم، أو يقدم لهم وعيًا جماعيًا بقضاياهم المصرفية، فما أدرالك بان يصبح هذا الإعلام مؤثرا في محيطه الإقليمي والجهوي.

نوجذ آخر على إفلاس إعلام الدولة نجده في القناة الثانية 2M التي بلغت مدويتها أزيد 190 مليون درهم، وما زال يُطالب مدبرها، سليم الشيخ الذي عين في منصبه قبل 15 سنة (سنة 2008) بالмزيد من الأموال العمومية لضخها في شرائين القناة لتعيش من أجل صناعة المزيد من برامج «الترفيه» وترجمة الأفلام التركية والمكسيكية لصناعة ثقافة هجينة للأجيال القادمة من المغاربة.

وان كان المغرب يبحث عن عقوله المهاجرة في الخارج لتنمية البلد، وهناك من هم في الدولة الذين تعاملوا بقسوة مع جيل كامل من خيرة الصحفيين ودفعوهم إلى المجرة القسرية إلى الخارج، ليصبحوا نجوما يصنفون التأثير في الإعلام العربي والدولي، في حين كان من الممكن منحهم الهاشم الكافي من الحرية للاشتغال داخل المغرب بعيدا عن «القول الجاهة» التي ترى أن تدبير مصالح البلد يتم في الفرف الغلقة فقط، وليس في قاعات التحرير كذلك.

اليوم، يجب التخلص من الطريق المسدود الذي تسير فيه الدولة بتоказ، كما يجب الإدراك أن من يحامي استمرار العرائسي وسليم الشيخ وحسن خيار في مناصبهم لإنتاج كل هذا «الفشل» الإعلامي، هو نفسه من لا يدرك أن «الحرب» أصبحت تدار في القنوات وعلى شاشات التلفزة وداخل قاعات تحرير الصحافة الرئزنة، ويخوضها إعلاميون بكلفة وبهامش كبير من الحرية لصناعة إعلام قادر على الدفاع عن القضايا الكبرى لهذه الأمة.

علينا أن نتخلص من حراسة البنية التقليدية لتفكير الدولة في تعاملها مع الإعلام على أنه «براج» لكل ما هو رسمي، لأننا بذلك نفترس مستقبلنا كشعب وأمة ودولة تصبو لتحديث نفسها في محيط صعب، كما علينا أن نكتف عن دعم إعلام شوهات المجتمع، وقمع المحقيقة بشكل قاس، فقط، لأننا خائفون من التغيير ومن التعايش مع الاختلاف، فنصب بذلك دولة تعاني وستعاني في المستقبل من التأكيل المنظم لنفسها، كما هو الحال في دولة مجاورة، مستقبلتنا في إعلام حر يطرح السؤال ويبحث عن الجواب، لأن السؤال دليل وعي، والوعي هو ما يبحث عنه المغاربة في إعلامهم.

العام الداخلي والإقليمي بما يخدم القضايا الوطنية المصيرية مثل الوحدة الترابية، والدفاع عن المصالح العليا للبلاد في الخارج لتواجه إعلاما دوليا شرسا يستطيع أغتيال أعدل القضايا بمهنية «ماكرة» حتى أصبحت الرابط، في الكثير من قضايا الملكة العادلة في «م ancor الشر». كما لم تقدر الدولة بهذه الميزانية ويجيش عرمة» من الصحافيـن والمنتجـين والشـركـاتـ المـتـعـادـةـ منـ توـسيـعـ الـوعـيـ الجـامـعـيـ لـلـمـجـمـعـ الـمـغـرـبـ بماـ يـسـاـهـمـ فيـ تـطـوـيرـ وـالـرـقـيـ بـذـوقـهـ، وـالـمـسـاـهـمـةـ فيـ إـدـرـاكـ مـسـؤـلـيـاتـ وـمـعـرـفـةـ وـوـاجـهـاتـهـ.

ومع وجود عشر قنوات عمومية أغلبها تبث برامجها 24/24 لم تستطع الدولة المغربية أن تقوم بتصريف مواصفها السياسية - على الأقل - بشكل ينبع في محيطها الإقليمي، مما سمح بتحول الكثير من الفراخ الذي جعل من قضايا كبرى لل المغرب محل مغافلـاتـ وبروبـاغـنـادـ طـاحـنةـ لـإـلـافـ التـارـيخـ وـزـوـيرـهـ بشـكـلـ قـبـيـعـ دونـ أـنـ يـكـونـ «ـقطـبـ الـعـوـمـيـ»ـ بـقـوـةـ قـادـرـاـ عـلـىـ صـيـاغـةـ «ـقـوـةـ نـاـعـمـةـ»ـ لـإـلـقـاعـ الـمـتـلـقـيـ بـوـاجـهـ الـطـرـحـ المـغـرـبـ فيـ قـنـاطـةـ بـفـاتـحـ كـبـيرـ منـ الـحـرـةـ الـعـاصـمـةـ التيـ «ـيـخـاـشـاـ»ـ العـدـيدـ منـ زـعـامـ الـمـنـطـقـةـ لـأـنـ بـهـ قـنـاتـ إـسـهـاـ «ـالـجـزـيـرـةـ»ـ.

كذلك، فللتـسـعـةـ الـتـيـ لـحـقـتـ بـقـطـرـ وأـسـتـ قـنـاتـ «ـالـمـرـبـيـةـ»ـ لـتـصـرـيفـ سـيـاسـتـهاـ الـخـارـجـيـ وـلـخـلـقـ التـواـزنـ الـمـطـلـوبـ فيـ الشـهـدـ الـإـلـاعـمـيـ فيـ الشـرـقـ الـأـوـسـطـ عـلـىـ الـأـقـلـ، وـهـوـ مـاـ قـطـنـتـ إـلـيـ الـإـمـارـاتـ قـبـلـ أـيـ مـقـدـ منـ الـزـمـنـ، لـتـقـومـ بـ«ـاسـتـيـرـادـ»ـ اـسـمـ «ـسـكـايـ بـيـزـ»ـ الـبـرـيـطـانـيـ، مـنـ خـالـلـ إـلـاطـقـ قـنـاتـ «ـسـكـايـ بـيـزـ عـرـبـيـ»ـ فيـ صـفـقـةـ بـمـلـاـيـنـ الدـوـلـارـاتـ بـيـنـ شـرـكـةـ أـبـوـظـبـيـ لـلـاـسـتـثـمـارـ الـإـلـاعـمـيـ وـمـؤـسـسـةـ سـكـايـ الـبـرـيـطـانـيـ، وـذـكـرـ لـخـلـقـ ذـرـاعـ إـلـمـارـاتـ تـدـافـعـ بـهـ عـنـ مـصـالـحـهـ فيـ مـوـاجـهـةـ الـدـوـحـةـ وـالـرـيـاضـ.

فيـ المـغـرـبـ، تـصـرـيفـ الـدـوـلـةـ مـنـ مـالـ الـعـوـمـيـ حـوـالـيـ 270 مـلـيـونـ دـوـلـارـ سـنـوـيـ عـلـىـ 8ـ قـنـاتـ تـابـعـةـ لـلـشـرـكـةـ الـوـطـنـيـةـ لـلـإـذـاعـةـ وـالـتـلـفـزـ، وـقـنـاتـ الـثـانـيـةـ 2Mـ الـتـيـ تـصـدرـ عنـ شـرـكـةـ (ـصـوـريـادـ)ـ وـقـنـاتـ (ـM~edi~1~TV~)ـ الـتـيـ دـخـلـتـ ضـمـنـ قـنـاتـ الـقـطـبـ الـعـوـمـيـ، ليـصـبـ الجـمـعـ عـشـرـ قـنـاتـ غـيرـ صـالـحةـ لـأـيـ شـيـءـ، وـيـدـوـيـ أـيـ تـأـثـيرـ يـذـكـرـ بـعـدـ أـنـ غـرـقـتـ بـرـامـجـ التـرـفـيـهـ، وـالـإـنـذـالـ، وـتـرـجـمـةـ الـمـسـلـسـلـاتـ الـمـكـسـيـكـانـةـ لـ«ـقـوـةـ الـمـسـاـلـحـ»ـ لـأـنـ قـوـةـ الـأـنـوـاعـ الـكـامـيـرـاتـ الـكـافـشـةـ لـ«ـالـجـزـيـرـةـ»ـ كـانـتـ أـقـوىـ مـنـ قـنـاتـ دـبـابـاتـ وـطـاـرـاـتـ وـبـوـارـجـ الـسـعـودـيـةـ وـالـإـمـارـاتـ وـالـبـحـرـيـنـ وـمـصـرـ مـجـمـعـةـ 1ـ

كـذـلـكـ، تـقـعـ العـدـيدـ مـنـ الدـوـلـ الـتـيـ تـدـرـكـ جـيدـاـ مـعـنـيـ قـوـةـ الـإـلـاعـمـ لـخـلـقـ تـواـزـنـاتـ سـيـاسـيـةـ فيـ مـلـاـيـنـ دـوـلـارـ كـمـاـ تـقـعـ فـرـنـسـاـ بـيـالـمـاـهـاـ وـشـبـكـةـ قـنـاتـ الـإـلـمـارـاتـ الـأـمـرـيـكـيـةـ، وـصـرـفـ الـأـمـوـالـ الـعـوـمـيـةـ فيـ الـتـرـكـيـةـ، وـإـنـاجـ الـرـادـاـةـ، وـصـرـفـ الـأـمـوـالـ الـعـوـمـيـةـ فيـ صـفـقـاتـ لـشـرـكـاتـ الـوـاسـطـةـ وـالـمـاـنـاـوـلـةـ كـتـبـ عـنـهاـ الـكـثـيـرـ فيـ الـإـلـاعـمـ وـتـقـارـيـرـ الـجـلـسـ الـأـلـيـعـلـىـ لـلـحـسـابـاتـ، وـمـاـزـالـ يـكـبـ عـنـهاـ دـوـنـ أـنـ يـقـولـ أـحـدـ دـاـخـلـ الـدـوـلـةـ «ـالـلـهـمـ إـنـ هـذـاـ مـنـكـ»ـ 1ـ

وـلـتـقـيـسـ قـيـمةـ مـاـ يـصـرـفـ عـلـىـ مـاـ تـأـقـقـ عـلـىـ

مـُسـتـوـيـ الـرـأـيـ الـعـاـمـ الدـاـخـلـيـ وـالـإـقـلـيـميـ حـتـىـ لـتـقـولـ

الـجـهـوـيـ، حـيـنـهاـ، سـنـجـدـ أـنـ الـمـاـدـلـةـ صـفـرـيـةـ فـلـمـ يـسـتـطـعـ

الـدـوـلـةـ الـمـغـرـبـيـةـ بـ 270ـ مـلـيـونـ دـوـلـارـ سـنـوـيـ لـلـشـرـكـةـ الـوـطـنـيـةـ لـلـإـذـاعـةـ

المقر الرئيسي للمجموعة

شارع النخيل، حي الرياض، الرباط

الطبع: ماروك سوار

توزيع: سوشبريس

المقر الرئيسي للمجموعة

شارع النخيل، حي الرياض، الرباط

الطبع: ماروك سوار

توزيع: سوشبريس

+212 (0) 6 61 45 39 86

المدير العام

أمال الصياغي

المنقول

للتواصل مع البدار

contact@assahifa.com

للإعلان في الصحفة

Ads@assahifa.com

+212 (0) 6 61 45 39 86

المديرة التسويق والعلاقات العامة

أمال الصياغي

للتواصل مع البدار

Mohamed Saeed Abyat

للإعلان في الصحفة

Ads@assahifa.com

+212 (0) 6 61 45 39 86

المدير العام

أمال الصياغي

للتواصل مع البدار

contact@assahifa.com

للإعلان في الصحفة

Ads@assahifa.com

+212 (0) 6 61 45 39 86

المدير العام

أمال الصياغي

للتواصل مع البدار

Mohamed Saeed Abyat

للإعلان في الصحفة

Ads@assahifa.com

+212 (0) 6 61 45 39 86

المدير العام

أمال الصياغي

للتواصل مع البدار

Mohamed Saeed Abyat

للإعلان في الصحفة

Ads@assahifa.com

+212 (0) 6 61 45 39 86

لم يفل الأمر كثيرا قبل أن يتجه الملك صوب إقليم الفحص، أجرة، بناوي مدينة طنجة، وتحديدا بجماعة القصر الصغير، المكان الذي اختير لاحتضان ميناء طنجة المتوسط، و بتاريخ 17 فبراير 2003 أطلق العاهل المغربي أشغال المركب المينائي الذي وصفه في خطابه بهذه المناسبة بأنه «مشروع من أضخم المشاريع الاقتصادية في تاريخ بلادنا»، وبكونه «حجر الزاوية لمركب ضخم مينائي ولوجيستي صناعي وتجاري وسياسي».

وكانت انطلاقا أشغال البناء، مناسبة للملك محمد السادس لإعلان الخطوط العريضة لمستقبل هذه البنية التحتية العملاقة، وتحديد معالمها الاقتصادية والاستراتيجية، مبرزا أن المغرب بهذا المشروع يعمق جذور انتقامه للفضاء الأورومتوسطي ومحاطه المغاربي والعربي ويمزج هوبيته المتباينة كقطب للتبادل بين أوروبا وأفريقيا وبين البحر المتوسط والخليج الأطلسي ويدعم دوره المحوري كفاعل وشريك في المبادرات الدولية موطدا اندماجه في الاقتصاد العالمي.

وأوضح الملك محمد السادس أن قرار تشييد هذا المشروع على الضفة الجنوبية لصيق جبل طارق يهدف إلى تأكيد التزام المملكة الثابت بعد جسور قوية واحدة بعلاقات متينة مع جيرانها وأصدقائها، مضيفا «نريد من خلال هذا الانجاز أن نوفر لجهة الشمال قاعدة اقتصادية متينة ذات مستوى دولي ومنطاق اقتصادية حرة تمكنها من تطوير مؤهلاتها التقنية جعلها نموذجا للتنمية المهمة الناجحة التي تعود ثمارها بالخير على كل أرجاء الوطن».

وكان صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية هو الجهة التي اختارها الملك لتعميق مشروع الميناء المتوسطي الذي كلف 14 مليار درهم، حيث تولت هذه المؤسسة 40% في المائة من تكلفته الإجمالية، أي ما ينافى 5 مليارات درهم، لكن مشارعا بهذا الحجم استطاعت استثمارات أخرى من الخارج، وتحديدا من الدول العربية، لذلك نجد أن الملك محمد السادس أشاد برئيس دولة الإمارات العربية المتحدة حينها، الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، وأمير الكويت الشيخ جابر الأحمد الصباح.

وبحسب الرؤية الملكية، فإنه فضلا عن التجهيزات التحتية المبرمجة من مرفق وطرق سيارة وسكك حديدية فإن هذا المركب يتيح إمكانات واسعة للاستثمار الأجنبي والوطني بفضل النظام المتميز الذي حرص بشكل شخصي على أن تنتهي به المطاف في منطقة المتوسط - المتوسط، والهدف من ذلك كان هو أن هذه الاستثمارات التي تناهز 20 مليار درهم، ستتوفر، عند استكمالها، عشرات الآلاف من مناصب الشغل الهمة للشباب المغربي.

المرور للسرعة القصوى

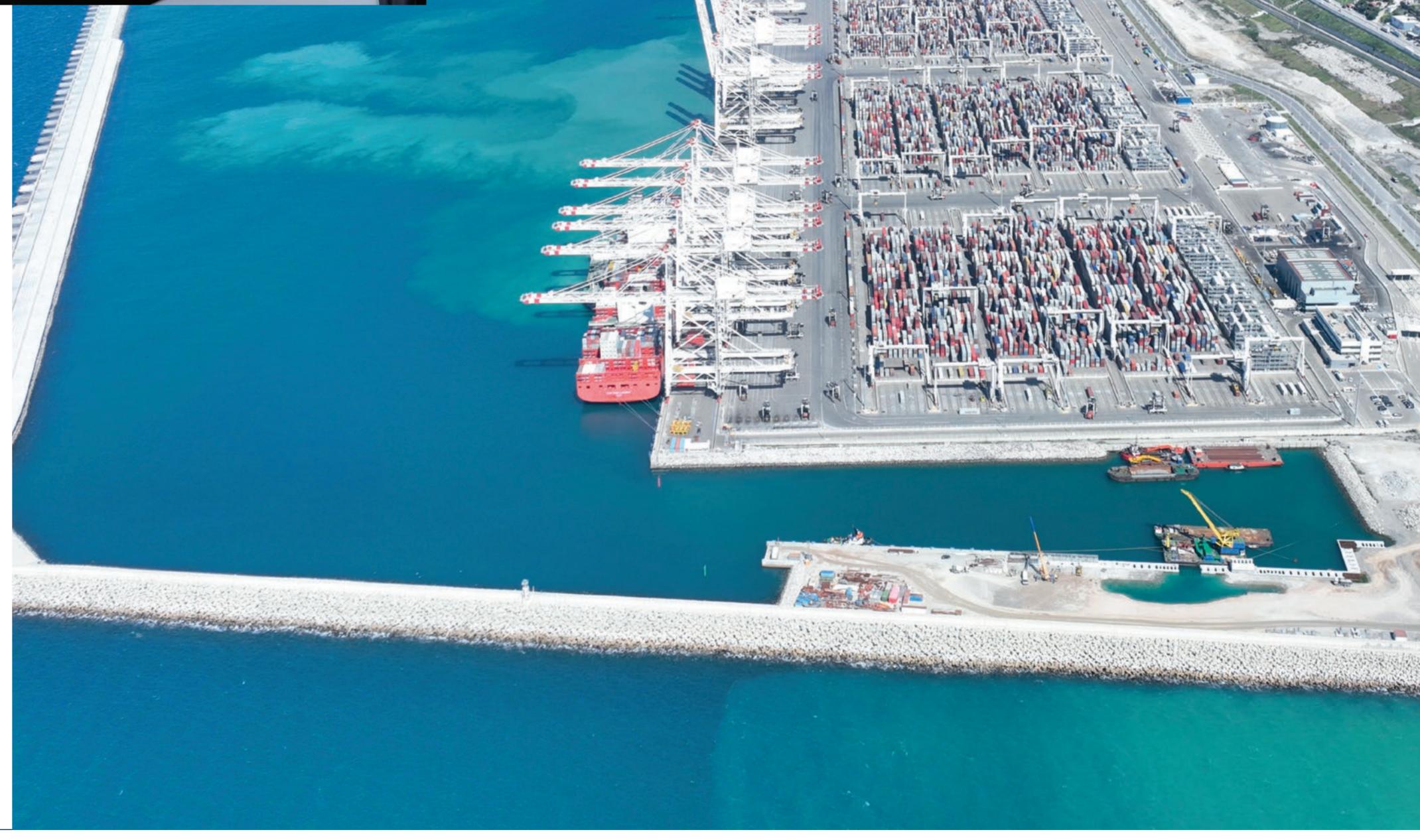
كان واضحا أن الأشغال الجارية في ميناء طنجة المتوسطي تسير بسرعة كبيرة، حتى تتحول هذه المنشآة إلى أمر واقع سريعا، وهو تماما ما حصل في 27 يوليوز 2007، أي 5 سنوات بعد الخطاب الملكي، دشن الملك محمد السادس الميناء بابطان الانطلاق العملي تثبيت الرصيف الرئيسي للحاويات الذي تولت استغلاله Maersk APM Terminals والممتد على مسافة 800 متر موزعا أرضية التخزين مساحتها 400.000 كيلومتر مربع، في حين يصل عمق حوضه المائي إلى 18 مترا، وهو ما يجعله قادر على استقبال أحدث جيل من البواخر المحملة بالحاويات حينها، والتي يتجاوز طولها 417 مترا وعرضها 56 مترا بينما تصل حمولتها إلى 11 ألف حاوية.

لكن ملحوظ الملك محمد السادس كان أكبر من ذلك، فبعد أقل من عامين على هذا التدشين، عاد العاهل المغربي إلى إقليم الفحص أنجرة، ليعطي انطلاقا أشغال ميناء طنجة المتوسطي الثاني، وذلك في 17 يونيو 2009، وهو الأمر الذي كان يعني معالجة ملايين الحاويات الإضافية سنويا داخل هذا المركب المينائي، وحاليا أصبح لهذا المركب المينائي 4 محطات للحاويات، أكبرها على الإطلاق هي التي توجد في الرصيف الرابع القادر على استقبال 5 ملايين حاوية سنويا.

وعلى النهج نفسه، وبعد عام آخر، وتحديدا في 29 يونيو 2010، حل الملك محمد السادس مجددا بميناء طنجة المتوسط، لتدشين ميناء الركاب الذي كلف 2,2 مليار درهم، الأمر الذي كان يعني

الملك يغتر على الكثر

كان الملك محمد السادس يعلم أن قطار التنمية عليه أن ينطلق بشكل مستعجل وبأسرع القصوى لتدارك ما فات، وأيضا كي تستفيد المملكة من كنز استراتيجي ممجد منذ الاستقلال، لذلك جاء في خطابه: «إذا كانت هناك من جهات تحظى ببالغ اهتماما، وتحس بخسارنا الاستراتيجي لجعل الجهة فضاء مغفرا على الاستثمار، فهي أقاليمنا الشمالية والجنوبية التي تعمل على أن تكون نموذجا للتنمية الجهوية المندمجة»، وهو ما كان تمهد له أكبر مشروع مينائي في تاريخ المملكة المغربية.



من التفكير إلى التنفيذ

» مشروع استراتيجي افتتح به الملك محمد السادس عهده وحوله لرقم صعب في التجارة والصناعة واللوجستيك

ميناء طنجة المتوسط.. مركب وَهَب للمغرب مفاتيح حوض البحر الأبيض المتوسط

الصحيحة - حمزة المتوي

عندما افتتح ولد العهد الأمير الحسن، أواخر يونيو 2019، ميناء طنجة المتوسطي الثاني، لم يكن فقط يعلن تحويل هذه المنشأة إلى أكبر وأهم ميناء بمنطقة حوض البحر الأبيض المتوسط وقاره إفريقيا، وإنما أيضا كان يؤكد أن قرار والده الملك محمد السادس، تدشين ميناء جديد في أقصى شمال المملكة، نجح بالفعل في تغيير وجه المغرب اقتصاديا، وحوله إلى بوابة حقيقة للمبادرات التجارية ومركتها جذابا لل Investments في مجال الصناعة والخدمات اللوجستيك.

إنه أبرز مشاريع عهد الملك محمد السادس، فالامر يتعلق بمركب طل يتوسع تدريجيا من إعلانه في خطاب العرش لسنة 2002، ليصبح بمثابة «ولة» خاصة بالتجارة واللوجستيك والصناعة والخدمات، تيسّر سطوطها من الضفة المتوسطية للمملكة على المدخل الرئيس لحوض البحر الأبيض المتوسط، لتعلن انتهاء عهد الصدارة الإسبانية وببداية سيادة المغرب على الطرق التجارية البحريّة المارة من موكب العالم، مع قدرات تناهية تشي بان ما تحقق إلى حدود الآن ليس سوى البداية.

ومنذ أن أعتلي الملك محمد السادس العرش خلفا لوالده الراحل الحسن الثاني سنة 1999، كان من الواضح أنه يسعى لمصالحة تاريخية مع العديد من أقاليم المملكة، تهيئ سنوات طولية من التمهيشه كأنت خلفياتها سياسية، لكن ضربيتها الاقتصادية أراده أن يكون وجهة مملكته الاقتصادية، وأن يقعد قصر سكان تلك المناطق، بل بالغرب كذلك، حيث وجد العاهل الجديد نفسه مطالبا بتدارك سنوات طولية من التنمية المفقودة، والعمل على الاستقلال، الأمثل للقيمة الاستراتيجية للعديد من المواقع التي لم يكن ينفك لها مركبا.

لذلك، فإن أول ما بدأ به الملك الجديد عهده هو تفقد مختلف مناطق المملكة بشكل شخصي في زيارات رسمية متتالية، وهو ما يؤكد في خطابه بمناسبة الذكرى الثالثة لجلوسه على عرش الملكة، حيث جاء فيه: «شعب العزيز، في خضم حرصنا الأكيد على معاية أحوالك، كانت زياراتنا لعدد من أقاليم المملكة وجهاتها، في الجنوب والوسط والشمال، مناسبة لتجديد روابط الوفاء والإخلاص الجامع بيننا، والإعطاء الانطلاقا لعدة مشاريع تنمية».



المنطقة الصناعية طنجة المتوسط.. أكثر من 1200 شركة و 100.000 وظيفة واستثمارات في مجال السيارات والطيران والإلكترونيات

إنشاء الوحدات الصناعية والخدمات اللوجستية التي تستهدف
للسوق الإقليمي في شمال المغرب، وتبعد مساحتها 156 هكتارا،
وانتطلق تشغيلها سنة 2015، وتمثل أنشطتها في الصناعات
اللوجستية والتجارة والتصنيع.

ومكنت المنصة الصناعية لطنجة المتوسط من إنشاء نسيج متتنوع، تقدمه صناعة السيارات، بما يشمل المقاعد والأسلاك وأنظمة تكييف الهواء والإضاءة وغيرها، وكذا صناعة الطيران بما يشمل القطع المركبة وأجهزة تنقية الهواء وأجهزة الضغط وطلاء الأسطح، بالإضافة إلى الصناعات المتعلقة بالحلول ذات التقنية العالية للوصول بين الدورات الكهربائية، أما بخصوص صناعة الإلكترونيات فإن الأمر يشمل كابلات الألياف الضوئية والموصلات والأسلاك الضوئية والمكونات الهيدروليكيه والهوائية والبطاقات الإلكترونية وغيرها.

موقوف مركز الأنشطة الفنية بفضل أكبر موقع في العالم

وتحتضن هذه المنصة أيضاً الصناعات الغذائية، بما يشمل عمليات التغليف ومعالجة المأكولات البحرية وتعبئتها المنشروبات، أما في صناعة النسيج، فان مؤسسات صناعية

الجديدة استقرت بالمنطقة متخصصة في تصنيع المنتجات الجلدية والملابس والأحذية والزرابي، بالإضافة إلى تصنيع الخيوط والألياف النسيجية وإعادة تدوير المنتجات النسيجية، دون أن تنسى أيضاً أنشطة الخدمات، ويتعلق الأمر بالهندسة وتطوير تكنولوجيا المعلومات، ومراكز الاتصال، والتصميم ثلاثي الأبعاد لسيارات، والدعم التقني.

من أهم مناطق الأنشطة في شمال المغرب، وتتوارد في طقفة الآن كبرى الشركات الرائدة في قطاعات السيارات والإلكترونيات والنسيج، وتبلغ مساحتها الإجمالية 400

أما الموقع الثاني فهو «طنجة أوطوموتيف سيتي» التي تمثل مركز التميز في مجال أنشطة صناعة السيارات بفضل وجودها حول أكبر موقع تجميع في أفريقيا التابع لشركة «رونو»، وهذا الموقع مجهز بكل ما يلزم أيضاً سلسلة ضاعيفه بسيير، التحديت سه عل المناطق الصناعية طنجة المتوسط، والتي تعد من فروع الوكالة الخاصة المسؤولة عن عملية إدارة وتسخير المنصة الصناعية الكبرى وتطويرها.

«طنجة أوطوموتيف سيتي» تمثل مركز التميز في مجال أنشطة صناعة السيارات بفضل وجودها حول أكبر موقع تجميع في أفريقيا التابع لشركة «رونو»

وثلاث تلك الواقع هي «تطوان شور» وهي منطقة مخصصة لمهن ترحيل الخدمات، مساحتها 20 هكتارا، وانطلق تشغيلها سنة 2013، وتتوفر مساحات للمهن من نوع ITO Information Technology Outsourcing و BPO Business Processing، وOutsourcing، وتصنف على أنها منطقة إسناد للوجستية واللوجستية، وتدار من قبل هيئات دولية عاملة في قطاعات الملاحة الجوية والسيارات وصناعة الملابس والخدمات اللوجستية والإلكترونية.

وتتمتع هذه المنصة الصناعية بالعديد من المزايا وتقدم خدمات عالية الكفاءة تلبي توقعات الشركات العالمية الفاعلة، وحسب إدارة المركب المينائي فإنها توفر موقعا استراتيجيا عند نقطة تقاطع التدفقات البحرية الكبرى، وعلى مقربة من الأسواق المستهدفة، بالإضافة إلى أنها عبارة عن كيان متكامل يتمتع ببنية تحتية على أعلى مستوى ومساحات أراضي شاسعة، كما يتتوفر على إدارة متكاملة لختلف مناطق الأنشطة من قبل هيئة واحدة، وعلى قاعدة صناعية راسخة.

والموقع الرابع هو «تطوان بارك»، ومحركاً أساسياً للتنمية الاقتصادية وتنقسم هذه المنصة إلى 4 مواقع، منها الموجودة حول المركب المينائي ومنها الموجودة في تطوان، أولها منطقة طنجة الحرة التي بدأت تشغيل حتى قبل تدشين الميناء، وتحديداً في عام 1999،



وفقاً للأرقام الرسمية، فإن
هذا الميناء بإمكانه استقبال
حوالي 7 ملايين مسافر
ومليوني سيارة و700
ألف شاحنة للنقل الدولي
الطرقي سنوياً

منذ سنة 2019، في صلب عمليات تطويرها، حين كلفه بإطلاق العمليات المينائية لميناء طنجة المتوسط الثاني. وهكذا، أشرف ولی الامیر الحسن على تدشين النسخة الثانية من الميناء التي توفر على محطتين للحاويات بقدرة استيعابية إضافية تبلغ 6 ملايين حاوية، والتي دعمت موقع المركب المينائي طنجة المتوسط كقطب مرجعي على الصعيدين القاري والعالمي من حيث التدفقات اللوجستية والتجارة الدولية، إذ تجاوزت قدرته الاستيعابية 9 ملايين حاوية، في الوقت الذي أصبح فيه المغرب، بفضل هذه المنشأة، مرتبطا بـ 77 بلدا و186 ميناء، وارتقي للمرتبة 17 عالميا في مؤشر مؤتمر الأمم المتحدة للميناء، بينما تراجعت الحالة المغربية القيمة في الخارج، وأوضاع المطان،

لشركات الملاحة، ولمؤسسة محمد الخامس للتضامن وغيرها، أما منطقة ضبط حركة وسائل النقل البري الدولي فتتمد على مساحة ثلاثة هكتارات، وتقع في المنطقة الحرة اللوجستيكية، بالإضافة إلى منطقة للضبط بالقصر الصغير.

ولا يكتمل الحديث عن فعالية الميناء المتوسطي، التي جعلته يقدم بشكل مستمر في معايير الكفاءة الدولية، دون التطرق إلى نهج الرقمنة المتبع داخل هذا المركب منذ افتتاحه، حيث أدرجت السلطات المينائية هذا الأمر ضمن المحاور الاستراتيجية الرئيسية لعمليات التطوير، لذلك أصبح يحظى بنظام مينائي خاص به يحمل اسم PCS المتوافق مع المعايير الدولية.

وأمام ولد العهد، استعرض رئيس الوكالة الخاصة طنجة المتوسط، فؤاد البريني مستقبل المركب المينائي أيضاً في أفق سنة 2025، ويتعلق الأمر ببرنامج استثماري قيمته 9 ملايين درهم، يهدف إلى تعزيز التماهية اللوجستية المغربية والقارية في الآن ذاته، إلى جانب المساهمة في تعزيز دور المملكة كفاعل أساسي في المحاور اللوجستية العالمية، ويتعلق البرنامج بزيادة قدرات المعالجة المينائية وتهيئة مناطق تسهيل جديدة لمواكبة نمو الصادرات المغربية الصناعية والفلاجية.

وجرى تصميم الخدمات الرقمية لجهة الكمبيوتر الخاصة بالمركب المينائي لتلبية احتياجات المشغلين البحريين العاملين في مجال تدفقات عمليات إعادة الشحن، وكذا الفاعلين الاقتصاديين الوطنيين في مجال الاستيراد والتصدير، بما يشمل إدارة المكالمات البحرية وتقطيم وترتيب حركة السفن وعمليات الحجز، بالإضافة إلى ضبط بيانات وحدات العمليات التجارية سواء فيما يتعلق بوصول البضائع أو مغادرتها، ويمتد أيضاً ليشمل عمليات الفوترة والأداء متعدد القنوات وتتبع مسارات وحدات الشحن، والإعلانات الموجزة والرموز والأرقام المرجعية الخاصة بوصول البضائع إلى بالإضافة إلى تحويله إلى عامل جذب سياحي عبر الربط البحري المباشر بين المغرب وأوروبا.

مشروع استراتيجي متكامل

وتعني هذه الخطوة أن هذه المنشأة التي تستقر بها حالياً أكثر من 1200 مقاولة وطنية ودولية تعمل في مجالات الصناعة والخدمات واللوجستيك، والتي يعمل بها أكثر من 100.000 شخص، مُقبلة على المزيد من عمليات التطوير والتحديث والتوسيع، وبعد أن أصبحت الرقم الأصعب في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط، وقارة إفريقيا، فإن المستقبل يعد بأن يُنافس «طاجة المتوسط» أكبر الموانئ العالمية في الولايات المتحدة الأمريكية والصين ومنطقة الخليج العربي.

دول الاتحاد الأوروبي وغيرها.

**من الملك محمد السادس إلى ولی عهده...
المستقبل يبدأ الآن!**

مع مرور الوقت، أصبح يتضح أن ميناء طنجة المتوسط فكرة يُراد لها أن تعيش طويلاً جداً، وأن ترثها الأجيال باعتبارها المثال الأوضح لمواكبة المملكة مطالبات العصر في المجال الاقتصادي، لذلك، وكما سيرث الملك محمد السادس، العرش، له، عهده الأتمد الحسن، وتشمل فضاءات ميناء الركاب على منطقة الولوج والتفتيش الحدودي للشاحنات في البوابة رقم 1، تمتد على مساحة 8 هكتارات، ومنطقة الولوج والتفتيش الحدودي للركاب في البوابة رقم 2، الممتدة على 6 هكتارات، ثم منطقة لولوج وضبط السيارات

من الملك محمد السادس إلى ولی عهده..
المستقبلا ، ببدأ التنا

أن المركب المينائي لم يعد منصة تجارية فقط، بل أيضاً عام ربط رئيس بين الجالية المغربية المقيمة في الخارج وأرض الوطن بالإضافة إلى تحويله إلى عامل جذب سياحي عبر الربط بالبحر

مشروع استراليا، متكملاً

ووفق الأرقام الرسمية المُعلن حينها، فإن هذا الميناء بإمكان استقبال حوالي 7 ملايين مسافر و مليوني سيارة و 700 أول شاحنة للنقل الدولي الطرقي سنويًا على ثمانية أرصفة، كما يوفر، على المدى الطويل إمكانيات مواكبة تطور حركة المسافر والشاحنات مع السعي إلى ضمان أفضل شروط سيولة الحر والراحة والسلامة، أما على مستوى التجهيزات، فيتوفر مبن

وتشمل فضاءات ميناء الركاب على منطقة الولوج والتفيض الحدودي للشاحنات في البوابة رقم 1، تمتد على مساحة هكتارات، ومنطقة الولوج والتفيض الحدودي للركاب في البوابة رقم 2، الممتدة على 6 هكتارات، ثم منطقة لولوج وضبط السيار الخفيفة في البوابة رقم 3 الممتدة على مساحة 8 هكتارات، وتبسيط حركة المرور خلال فترات الذروة وتحتوي على شبابيك

- استطاع الميناء المغربي حسم سباق الكفاءة في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط، خصوصا مع جاهزه ببناء الجزيرة الخضراء، كي夫 تعملون على الحفاظ على هذه الصدارة القارية والإفريقية؟

بالفعل، يفضل الرؤية الاستراتيجية للملك محمد السادس، تمكن الميناء طنجة المتوسط من اغتنام زخم الاستثمارات في المeroon غير التقليدية وذلك في خضم الأزمة الاقتصادية والمالية لعام 2008.

وبناء على تعليمات ملكية مباشرة، تم توسيع قدرات الميناء في استقبال الحاويات، عبر إنشاء ميناء طنجة المتوسط الثاني، وسمح هذا القرار الاستراتيجي باكثير من طريقة المركب المينائي بأن يكون الميناء الوحيدة في غرب المتوسط القادر على تقديم قدرات شحن الحاويات في وقت استعادة النشاط عالميا.

على عكس اللاعبين الآخرين في المنطقة، وهكذا، في عام 2016، تمكنا من تحسين أحد أهم ميزات الموانئ على مستوى ميناء طنجة المتوسط الثاني باستثمار خاص يقارب مليار دولار أمريكي، لإنشاء محطة نصف آلية التي تديرها الشركة الرائدة في مجال النقل بالحاويات «بريسك»، بليها امتياز ثان منح للنقل الوطني «مرسى المغرب»، وسمح بدء نشاط هذين الرصيفين اللذين تم افتتاحهما في سنة 2019، لطنجة المتوسط بتحقيق السبق ورفع قدراته إلى 7,6 ملايين حاوية بحلول عام 2022. وبالتالي تأكيد مكانة الميناء الرائدة في البحر الأبيض المتوسط وإفريقيا.

ويفرض علينا هذا الموقع الرائد مسؤوليات جديدة لضمان التميز التشغيلي والشفافية والقدرة على التبادل للحفاظ على مزايانا الفلاحية وتحسين مكانتنا ومؤشراتنا في عالم الموانئ.

وتحت شاطئ الميناء المغربي على مضيق جبل طارق مع ميناء الجزيرة الخضراء الإسباني، الذي أنشأنا معه تكالما في التడفقات وحركة المروء، فضلا عن تحسين مفهوم إضافي يتعلق بـ «مجموعة الموانئ»، الذي يمنحك تفاصيل شاملة، وليوم تعزيز قدرتها التشغيلية وتصدير منتجاتها إلى الأسواق العالمية، وفي سنة 2022 استقرت ما يقرب من 1200 شركة هناك وهي قيد التشغيل حاليا، ما رفع حجم الاستثمارات إلى 133 مليار درهم.

- منذ افتتاحه في 2007 ظل ميناء طنجة المتوسط يخضع لعمليات التوسيع والتطوير، ما هي أبرز المحطات القادمة بهذا الخصوص؟

من المقرر أن يتم تشغيل رصيف آخر لميناء طنجة المتوسط 2 خلال الأشهر الـ 12 المقبلة والتي يمتد على طول أكثر من 800 متر ومساحة تقارب 40 هكتارا، ما سيسمح للمركب المينائي بالوصول إلى طاقته القصوى في السنوات القادمة.

كما نستثمر في تعزيز قدرات الموانئ لدينا، في ما يتعلق بشاختات النقل البري الدولي، من خلال إنشاء مناطق جديدة لمعالجة البضائع لدعم النمو المتوقع لحركة التصدير، وأضافة إلى ذلك لا يزال إطلاق مشروع الناظور غرب المتوسط أهتم مشروع شارك فيه المركب المينائي طنجة المتوسط اليوم، فضلا عن تطوير عددة طنجة المتوسط التجارية من خلال تعزيز التعاون داخل المجموعة، ولاسيما بفضل الاستحواذ الجديد للمؤسسة على جزء من رأس المال شركة استغلال الماء «مرسى المغرب» التي تمثل بداية توسعنا الرئيسي وانشارنا القاري.

- تعد المنصة الصناعية طنجة المتوسط إحدى أهم نقاط القوة الاقتصادية للمركب المينائي، ما هي أبرز مكاسب المغرب في هذا المجال؟ وما أهم المشاريع المستقبلية التي ستختضنها المنطقة؟

يتم تشغيل المنطقة اللوجستية المرجعية الوطنية، التابعة للمركب المينائي طنجة المتوسط، من طرف شركته الفرعية «ميد هوب»، وقد شهدت هذه المنطقة إقبالا قويا من طرف كبار العاملين في مجال اللوجستيك في العالم خلال السنوات القليلة الماضية.

و ضمن هؤلاء الفاعلين نجد DHL-CEVA Logistics- Nippon Express- GEFCO- Dachser- Emirates- DECAHTLON- DB SHENKER- Adidas الذين استقروا جميعا في طنجة المتوسط من أجل تشغيل مركز التوزيع الخاص بهم نحو قارات إفريقيا وأوروبا وأمريكا.

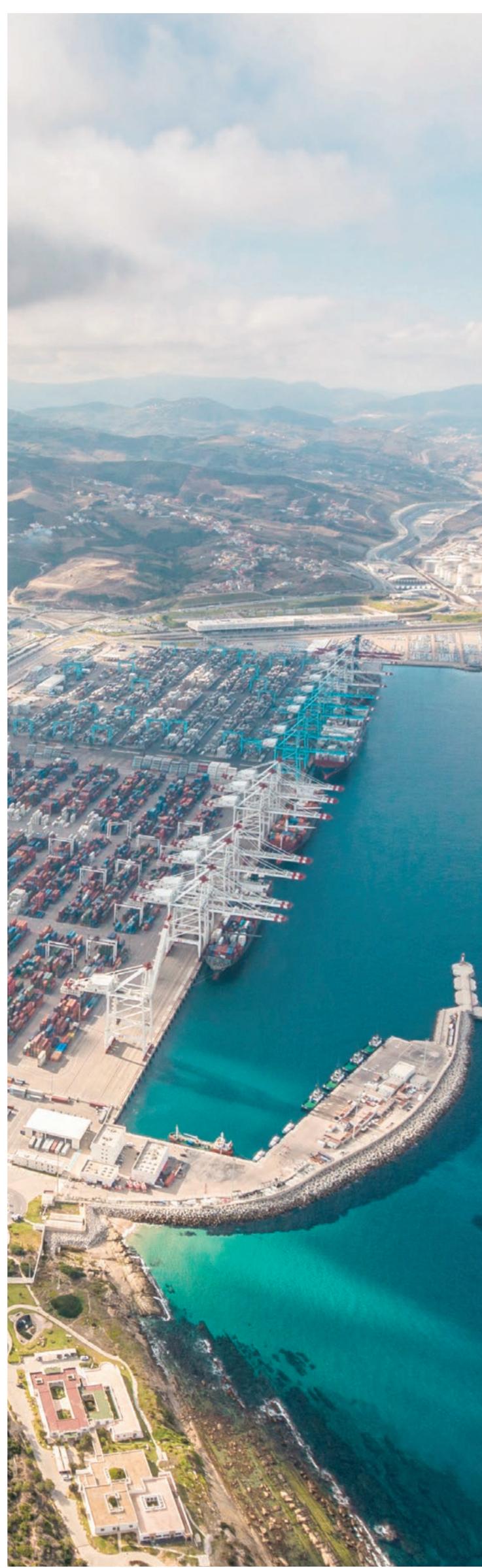
وتم تطوير المنطقة وفقا للمعايير الدولية على مساحة 200 هكتار، وتقديم عرضا مقاريا بما في ذلك المستودعات الجاهزة للاستخدام المخصص للخدمات اللوجستية والمتأخر، لإنشاء محطة نصف آلية التي تديرها الشركة الرائدة في مجال النقل بالحاويات «بريسك»، بليها امتياز ثان منح للنقل الوطني «مرسى المغرب»، وسمح

بدء نشاط هذين الرصيفين اللذين لمجموعه طنجة المتوسط، هي «طنجة ميد زون» هي المخطط المطور والمائل لمناطق النشاط.

هذا مع العلم أن منصة طنجة المتوسط الصناعية قد تطورت في السنوات الأخيرة في مجال القطاعات الصناعية الثابتة، لا سيما في قطاعات السيارات والطيران والتسيير والمناجم والماء الغذائية الفلاحية والخدمات اللوجستية.

وتحت شاطئ الميناء المغربي على مضيق جبل طارق مع ميناء الجزيرة الخضراء الإسباني، الذي أنشأنا معه تكالما في التڈفقات وحركة المروء، فضلا عن تحسين مفهوم إضافي يتعلق بـ «مجموعة الموانئ»، الذي يمنحك تفاصيل شاملة، وليوم تعزيز قدرتها التشغيلية وتصدير منتجاتها إلى الأسواق العالمية، وفي سنة 2022 استقرت ما يقرب من 1200 شركة هناك وهي قيد التشغيل حاليا، ما رفع حجم الاستثمارات إلى 133 مليار درهم.

- يمثل المركب المينائي طنجة المتوسط حاليما يقارب نصف تجارة المملكة مع بقية دول العالم من حيث الحجم والقيمة، وإعادة التوازن الترابي في شمال المتوسط، كيف سيتكامل هذا المشروع مع ميناء طنجة المتوسط؟
- من المقرر أن يتم تشغيل رصيف آخر لميناء طنجة المتوسط 2 خلال الأشهر الـ 12 المقبلة والتي يمتد على طول أكثر من 800 متر ومساحة تقارب 40 هكتارا، ما سيسمح للمركب المينائي بالوصول إلى طاقته القصوى في السنوات القادمة.
- كما نستثمر في تعزيز قدرات الموانئ لدينا، في ما يتعلق بشاختات النقل البري الدولي، من خلال إنشاء مناطق جديدة لمعالجة البضائع لدعم النمو المتوقع لحركة التصدير، وأضافة إلى ذلك لا يزال إطلاق مشروع الناظور غرب المتوسط أهتم مشروع شارك فيه المركب المينائي طنجة المتوسط اليوم، فضلا عن تطوير عددة طنجة المتوسط التجارية من خلال تعزيز التعاون داخل المجموعة، ولاسيما بفضل الاستحواذ الجديد للمؤسسة على جزء من رأس المال شركة استغلال الماء «مرسى المغرب» التي تمثل بداية توسعنا الرئيسي وانشارنا القاري.



حوار مع «الصحيحة» حسن عبقي المدير العام للسلطة المينائية لطنجة المتوسط : أكثر من ثلث الحركة الملاحية في طنجة المتوسط مرتبطة بإفريقيا.. ورصف جديد سيُدشن خلال العام المقبل لنصل إلى الطاقة القصوى

- يصنف ميناء «طنجة المتوسط» في المرتبة الرابعة من بين 348 ميناء عالميا وهو الأعلى تصنيفا في أوروبا وشمال إفريقيا في مؤشر أداء موانئ الحاويات على مستوى العالم، ما الذي يعني ذلك في إطار طموح الميناء المغربي واستراتيجيته المستقبلية؟

بالفعل، يحتل ميناء طنجة المتوسط المرتبة الرابعة من حيث الكفاءة التشغيلية والفنالية على المستوى العالمي، وهذه المرتبة تدفعنا للتحسين المستمر من خلال تعزيز قدرة البنية التحتية والانخراط المتواصل في عملية الرقمنة، من أجل ضمان حركة الملاحة البحرية في الميناء، للعمليات المينائية لأقصى حد ممكن، سواء على المستوى البحري أو البري.

وتصنف البنك الدولي الذي صدر مؤخرا، بوضعه الميناء المغربي في المرتبة الرابعة، يضعه أيضا في منطقة أولى في التشارك والتعاون بين جميع المتاحلين، سواء تعلق الأمر بمشغلي الأرصفة وخطوط الشحن أو الإدارات العامة المسؤولة عن التحكم والأمن، حيث إن إدارة المركب المينائي تتبع أسلوب تفعيل مراعاة توقعات العملاء لظروف التشغيل وترشيد مصاريف النقل من وإلى غرب إفريقيا.



تصنيف البنك الدولي الذي صدر مؤخرا، بوضع الميناء المغربي في المرتبة الرابعة، يضعه أيضا في المرتبة الأولى في منطقة أوروبا وإفريقيا من حيث الكفاءة التشغيلية

- كم تبلغ قيمة مساهمة المركب المينائي طنجة المتوسط في الاقتصاد المغربي؟

يمثل المركب المينائي طنجة المتوسط حاليما يقارب نصف تجارة المملكة مع بقية دول العالم من حيث الحجم والقيمة، وإعادة التوازن الترابي في شمال المتوسط، كيف سيتكامل هذا المشروع مع ميناء طنجة المتوسط؟

تجاور حركة الملاحة التجارية في ضيق جبل طارق 110 ألف سفينة سنويا، ووفقا لدراسات مستقبلية يُقدر حجم الحاويات التي تتطلب الوصول إلى منصات عمليات متعددة، أبرزها صناعة السيارات والطيران والتسيير، فضلا عن مجال الخدمات القوي، وجعل من الممكن إنشاء العديد من التجمعات التجارية التي تسمى للملمة بالوصول إلى مراكز كانت في السابق غير متوقعة، من حيث القدرة التشغيلية الصناعية.

- ما الفرق الذي أحدثه هذا الميناء، منذ افتتاحه، في خطوط التجارة الدولية البحرية، خصوصا المتعلقة بإفريقيا؟

يسعد المركب المينائي طنجة المتوسط من موقعه الجغرافي الاستراتيجي التفريدي في غرب البحر الأبيض المتوسط على مضيق جبل طارق، عند مفترق الطرق البحرية الرئيسية بين الشمال والجنوب والشرق والغرب، ما يسمح له بلعب دور المركب اللوجستي الدولي لعمليات الشحن البحرية، عبر تحالفات تجارة الحاويات الرئيسية.



يمثل المركب المينائي طنجة المتوسط حاليما يقارب نصف تجارة المملكة مع بقية دول العالم من حيث الحجم والقيمة، وإعادة التوازن الترابي في شمال المتوسط، كيف سيتكامل هذا المشروع مع ميناء طنجة المتوسط؟

من المقرر أن يتم تشغيل رصيف آخر لميناء طنجة المتوسط 2 خلال الأشهر الـ 12 المقبلة والتي يمتد على طول أكثر من 800 متر ومساحة تقارب 40 هكتارا، ما سيسمح للمركب المينائي بالوصول إلى طاقته القصوى في السنوات القادمة.

كما نستثمر في تعزيز قدرات الموانئ لدينا، في ما يتعلق بشاختات النقل البري الدولي، من خلال إنشاء مناطق جديدة لمعالجة البضائع لدعم النمو المتوقع لحركة التصدير، وأضافة إلى ذلك لا يزال إطلاق مشروع الناظور غرب المتوسط أهتم مشروع شارك فيه المركب المينائي طنجة المتوسط اليوم، فضلا عن تطوير عددة طنجة المتوسط التجارية من خلال تعزيز التعاون داخل المجموعة، ولاسيما بفضل الاستحواذ الجديد للمؤسسة على جزء من رأس المال شركة استغلال الماء «مرسى المغرب» التي تمثل بداية توسعنا الرئيسي وانشارنا القاري.

وأشار التقرير ذاته إلى أن أهم مركز تارخي لعمليات إعادة الشحن في إسبانيا، أصبح أقل جاذبية في ظل المنافسة المغربية البالشة لبناء طنجة المتوسط، وأصبحت المنافسة كبيرة عليه عند افتتاح محطة الحاويات الثالثة في يناير من سنة 2021، وهي التي أعطت للمركب المينائي حجم رواج إضافي بقيمة مليون حاوية، لكن الضربة الأكبر كانت هي إنشاء محطة الحاويات الرابعة التي يبلغ حجم الرواج فيها 5 ملايين حاوية، ما يعني أن ميناء طنجة المتوسط عموماً بإمكانه استقبال 8 ملايين حاوية سنوياً.

وتعين إدارة ميناء الجزيرة الخضراء الجاذبية الكبيرة التي أصبح يتتوفر عليها الميناء المغربي المجاور، لذلك ترى أن الاستثمار الاستراتيجي لشركة Maersk الدنماركية العملاقة، يسير في اتجاه جعل المركب المينائي المغربي مركزها اللوجستي الكبير في حوض البحر الأبيض المتوسط هو ميناء المغربي، ما سيؤدي إلى تخلص حركة المبناة الإسبانية لكونه سيصبح أقل تنافسية، ووفقاً للتقدير فإن ميناء طنجة المتوسط يُرسخ مكانة مركب رئيسي لتحولات الشحن العالمية الرئيسية بقيادة شركات Maersk Line، Hapag Lloyd، CMA CGM.

2,2 مليار درهم من الستثمارات في عام واحد

وتشارك المنطقة الصناعية طنجة المتوسط في النجاح الذي يتحققه المركب المينائي، ويدورها بات تحقق أرقاماً كبيرة سنوياً، إذ في الربع الرابع من سنة 2022 وحده استثمرت استطباب 45 مليوناً، ويرجع ذلك إلى ارتفاع المدارات، مما يمثل نمواً بنسبة 25% في المائة مقارنة بسنة 2021، وبلغ حجم الاستثمارات خلال هذه المدة 2,2 مليار درهم مع خلق 5000 منصب شغل جديد، ما يعني أن المنصة الصناعية طنجة المتوسط باتت تستقطب إجمالاً 1200 شركة توفر أكثر من 100 ألف فرصة عمل.

وكشفت المطاعيات الحديثة لإدارة المنصة الصناعية، أنها مستمرة في استطباب منصات السيارات عبر استقبال شركات من مختلف الجنسيات، وهكذا فإن «مارتور فومباك» الدولية التركية المتخصصة في إنتاج المعدات الداخلية ومقاعد السيارات، كانت من بين المستثمرين الجدد، وإلى جانبها SCS الألمانية المتخصصة في صناعة أنظمة وأجهزة القفل الميكانيكية للسيارات، تأسيك عن استثمارات أخرى تهم صناعة الألياف والورق ومواد التعبئة والتغليف والرقمية والصناعات الغذائية وغيرها.

وبالإضافة إلى الشركات الجديدة التي وصلت إلى طنجة، دفعت المنصة الصناعية للميناء المتوسطي شركات أخرى لتوسيع أنشطتها، على غرار TE Connectivity الأمريكية الموجود مقرها الرئيس في سويسرا التي قررت إنشاء صنف جديد لـ التكنولوجيا الصناعية في منطقة طنجة أوطوموتييف سبيت، أما «مارتور فومباك» التركية فاختارت أن يكون مشروعها الجديد متخصصاً في صناعة مقاعد السيارات، في حين وسعت الشركة الإماراتية «الإمارات أوطوموتييف لوجيستكس» التابعة لمجموعة شرف، نشاطها من خلال إنشاء مركز لوجستي متخصص في مجال السيارات.

وتعكس هذه الحركة الاستثمارية بشكل واضح على أرقام الجموعة المغربية، حيث بلغ حجم المعاملات بمنطقة الأنشطة التابعة لطنجة المتوسط 133 مليار درهم في عام 2022 بزيادة نسبتها 45% في المائة مقارنة بعام 2021، وفق ما جاء في بلاغ للمؤسسة، والذي كشف أن قطاع السيارات وحده سجل رقم معاملات بلغ 95 مليار درهم بارتفاع نسبته 53% في المائة مقارنة بعام 2021، إذ إن هذه الزيادة الكبيرة ترجع إلى انطلاق مشاريع جديدة بمنطقة صناعة معدات السيارات «أوتوموتييف سبيت».

وحققت القطاعات الصناعية الأخرى أيضاً نتائج إيجابية، وخصوصاً قطاع النسيج وصناعة الطيران، اللذان وصل معاً إلى رقم معاملات بقيمة 11 مليار درهم، بارتفاع بلغ 10% في المائة مقارنة بسنة 2021، في حين بلغ حجم معاملات الأنشطة اللوجستية 27 مليار درهم بارتفاع قيمته 29% في المائة، أما التدفقات اللوجستية على المنصة الصناعية فازدادت نسبتها 16% في المائة، بما يشمل حركة الحاويات وشاحنات النقل الدولي العابر للقارات، ووصلت هذه التدفقات إلى 481.687 وحدة في عام 2022، مقارنة بـ 413.905 وحدات في عام 2021، عبر جميع مناطق الأنشطة التابعة للمنصة الصناعية طنجة المتوسط.

الإسبان متذوّقون من التفوق المغربي

ويعتبر الحديث عن تفوق ميناء طنجة المتوسط إقليمياً، فإن الأمر لا يتعلق بـ «بروبياغاندا» للتسويق الإعلامي، وإنما بمعطيات وأرقام، وإذا كان تقرير البنك الدولي ومؤسسة «ستاندرد آند بورز» يجعله الأكثر كفاءة في منطقة أوروبا وشمال إفريقيا، متقدماً على ميناء الجزيرة الخضراء وبرشلونة وسانتا كروز دي تينيريفي في إسبانيا، ويور سعيد ودمياط في مصر، وباريكا وبيرسيت في ألمانيا وجوباً تورو في تركيا، وسينيس في البرتغال وبيرمراهافن في أmania وجنوب توغو في إيطاليا، فإن منافسه المباشر ميناء الجزيرة الخضراء، يتعثر بدوره بهذا التفوق المغربي.

ففي معطيات تناقلها صحيفة «لاراثون» الإسبانية عن سلطات ميناء الجزيرة الخضراء، في يناير من سنة 2022، واستاداً إلى النشاط التجاري المسجل طيلة سنة 2021، فإن الميناء المغربي تفوق على نظيره الإسباني بـ 2,37 مليون حاوية، حيث سجل الميناء الموجود جنوب إقليم الأندلس مرور 4 ملايين 797 ألف وحدة، بارتفاع نسبته 6% في المائة، في حين أن منافسه المباشر سجل حوالى 7 ملايين 174 ألف حاوية بزيادة وصلت إلى 24% في المائة.

ويشير ميناء طنجة المتوسطي في خط تصاعدي مطرد، مقابل

تراجع سنتوي تدريجي لميناء الجزيرة الخضراء، فخلال عام واحد

ارتفع الفارق بينهما من 600 ألف حاوية مُناعة إلى 3 ملايين

و370 ألفاً، رغم كونهما يوصفان بـ «المنافعين التوأمين» بسبب

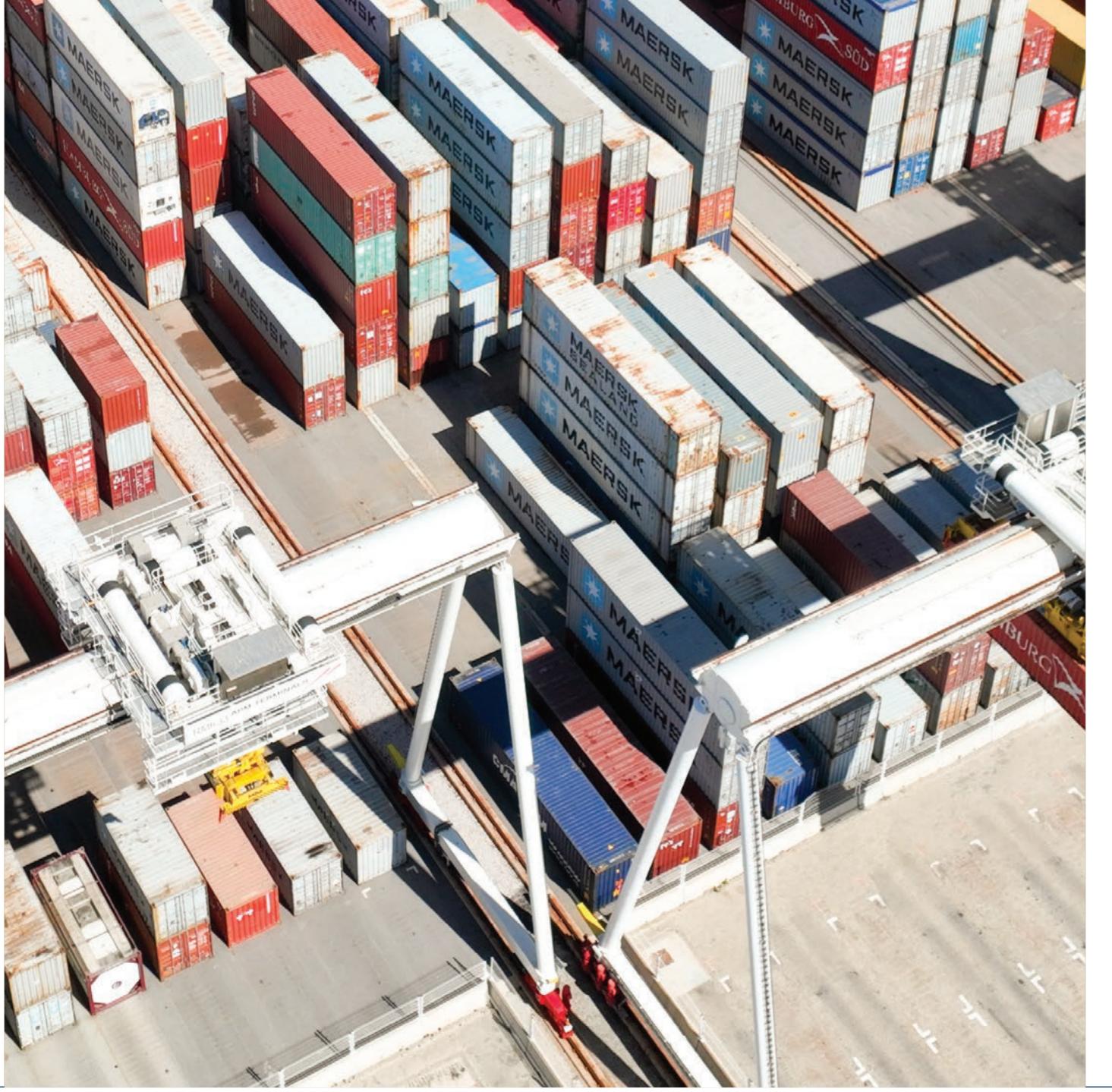
قربهما الجغرافي وكونهما معاً يمثلان دفتي البوابات المينائية للعالم

في منطقة غرب البحر الأبيض المتوسط، وهو أمر انتهت إليه

السلطات المينائية الإسبانية، وتعي خطرورته جيداً على اعتبار أن

ميناء الجزيرة الخضراء ليس فقط الأهم في إسبانيا، ولكنه يتعذر

وفقاً لبياناته على التفوق المغربي.



ويعتبر الوقوف على القيمة الاقتصادية للميناء من خلال معاينة حجم تطور رقم المعاملات في السنوات الأخيرة، بما في ذلك خلال فترات أزمة كوفيد 19، إذ وفق الأرقام الصادرة عن السلطة المينائية في نونبر من سنة 2022، فقد سجل الميناء 2,35 مليار درهم عند متم شتبر من سنة 2022، ما يعني ارتفاعاً بنسبة 11% في المائة مقارنة بالفترة نفسها من سنة 2021، في حين وصلت قيمة الاستثمارات إلى 544 مليون درهم، بما يشمل البنية التحتية لـ التكنولوجيا المعلومات.

تفوق ميناء طنجة المتوسطي إقليمياً، فإن الأمر لا يتعلّق بـ «بروبياغاندا» للتسويق الإعلامي وإنما بمعطيات وأرقام، وإذا كان تقرير البنك الدولي ومؤسسة «ستاندرد آند بورز» يجعله الأكثـر كفاءة في منطقة أوروبا وشمال إفريقيا

الصداقة في معالجة الحاويات

ويحقق المركب المينائي قفازات نوعية خلال فترة ما بعد جائحة كورونا، فحسب السلطات المينائية دائماً، وصل إجمالي الحاويات التي تمت معالجتها خلال الفترة ما بين بداية يناير ونهاية شتبر من سنة 2022 إلى 84 مليون طن، علماً أنه خلال أشهر يولوز وشتبر ونهاية ودها، أي الفصل الثالث من السنة، تمت معالجة 28 مليون طن من الحاويات، أما في نهاية السنة فارتفع هذا الرقم بشكل أوضح ليصل إلى 197 مليون طن، بزيادة سنوية وصلت إلى 6% في المائة.

وبحسب معطيات السلطات المينائية، فإن هذا المركب استطاع خلال العام الماضي وحده معالجة 7,59 مليون حاوية، ومررت عبره 459 ألف شاحنة للنقل الدولي للبضائع، كما كان نقطة تصدير 478 ألف سيارة جديدة يتم تصنيعها في المغرب، وهو ما يفسر

ارتفاع الارتفاع على المبادرات التجارية الدولية حينها.

ولعب الميناء دوراً رئيسياً في الحفاظ على توسيع الأسواق بالغرب حينها، واستمرار تدفقات البضائع من الخارج، بفضل الاستثناء الذي حصل عليه المتدخلون في هذه العمليات، وهو ما يفسر

الارتفاع على المبادرات التجارية الدولية حينها.

فقد ارتفعت أرباح الميناء خلال عام واحد بـ 35% في المائة، لتنتهي من 713 مليون درهم إلى 960 مليون درهم.

الميناء يتجاوز امتحان الجائحة

وما يشير الانتباه أيضاً، هو القدرة التي أصبح يمتلكها الميناء في امتصاصها أعقد الصدمات، الأمر الذي لا تؤكده الأرقام الرسمية جائحة 2019، إذ رغم الانحسار الكبير والإيجاري في التجارة العالمية، كشفت أرقام السلطات المينائية أن رقم المعاملات المدعم لسنة 2020 بالقطب المينائي طنجة المتوسط سجل نمواً بنسبة 1% في المائة مقارنة مع سنة 2019، حيث انتقل من 3,38 مليار درهم إلى 4,42 مليار درهم.



رابع موانئ العالم كفاءة، ورقم معاملاته يصل إلى 2,35 مليار درهم.. ميناء طنجة ينتزع الصدارة من الأوروبيين ويكتسح المتوسط

استطاع ميناء طنجة المتوسطي أن يحول نفسه إلى رقم صعب في منظومة الاقتصاد الوطني، بعدما راكم العدد من عقد الإيجار الإيجاري خلال أكثر من عقد ونصف العقد من افتتاحه، لكنه حالياً لم يعد ينافس على الأرقام المحلية أو القارية، أو حتى على المستوي الإقليمي، باعتباره أصبح الميناء الأهم في منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط، بما في ذلك ميناء الجنوب الإسباني التي كانت إلى وقت غير بعيد صاحبة الصدارة متوسطياً، وإنما صار رقمياً صعباً في خارطة الموانئ العالمية أيضاً، الأمر الذي حول المغرب إلى مركز رئيسي للمعاملات التجارية والخدماتية على المستوى الدولي.

في الكفاءة.. الرابع عالمياً والأول متوسطياً وإفريقياً

ولم يعد طموح ميناء طنجة المتوسط على المنافسة على صدارة موانئ العالم خافياً على أحد، الأمر الذي لا تؤكده الأرقام الرسمية الغربية فقط، بل أيضاً التقارير الدولية، وأحد ما هو مؤشر أداء موانئ الحاويات العالمي، الخاص بسنة 2022، الصادر في مאי من سنة 2023، حيث احتل المركب المينائي المغربي الرتبة الرابعة عالمياً من بين أكثر الموانئ كفاءة من أصل 370 ميناءً، متفوقاً بالأساس على منافسه المباشر في المدخل الغربي لـ حوض البحر الأبيض المتوسط، ميناء الجزيرة الخضراء.

الترتيب الصادر عن البنك الدولي ومؤسسة «ستاندرد آند بورز» S&P المتخصصة في المجال المالي والموجود مقرها في نيويورك، وضعت ميناء طنجة المتوسط في الرتبة الرابعة عالمياً، بعدما كان يحتل الرتبة السادسة قبل عام واحد فقط، بعد كل من ميناء يانغشان الصيني وميناء صلاله في سلطنة عمان وميناء خليفة في الإمارات العربية المتحدة، متخطياً موانئ كانت تسبّب في التصنفيت السابق، وبتعلق الأمر بميناء الملك عبد الله في المملكة العربية السعودية، وميناء حمد في قطر.

وتفوق ميناء طنجة المتوسط على موانئ عريقة مثل ميناء غوانغجو الصيني ويووهانغ المالياني وبور سعيد المصري وفيرجينيا وميامي الأمريكية، وكذا على ميناء سانغافورة الشهير، والملاحظ أيضاً أنه كان الأول على مستوى إفريقياً وحوض البحر الأبيض المتوسط، بل الأفضل من خارج آسيا، بالإضافة إلى حسمه المنافسة المباشرة مع الميناء الإسباني، وخصوصاً ميناء الجزيرة الخضراء الذي تراجع من الرتبة 11 إلى المراكز 34-35.



الانتظار، ولهذا الغرض أعدت السلطات المينائية نظاماً خاصة لتلبية احتياجات المسافرين عند تجاوز مدة الانتظار 3 ساعات، تتضمن توفير 6 مساحات تخزين مبردة حجمها الإجمالي 360 متر مكعب، و60 منصراً يتولون عمليات التوزيع مع 6 سيارات، خلال فترة عمل متمدّد من 7 صباحاً إلى الواحدة بعد منتصف الليل. وتتوفر هذه الخطة معززوناً آمناً من الأمانة وقيّبات المياه العذبة يتم تهيئتها كل 24 ساعة، بما يضمن وجود 100 ألف قفيتة من المياه و30 ألف وحدة من الخبز و10 آلاف عبوة من البسكويت و10 آلاف عبوة عصير، والتي يتم توزيعها على 5 نقط ثابتة في جميع مناطق استقبال الركاب، كما يتم دعم كل المناطق المرتبطة بحركة المرور بوحدتين متقدّمتين للت تخزين والتبريد بسعة 120 متر مكعب.

استثمارات للتحديث والتطوير

ومن بين الاستثمارات المخصصة لعملية مرحبا 2023، تلك التي تهم نظام مراقبة الحدود، التي كلفت غالباً مالياً بقيمة 26,55 مليون درهم، من أجل افتتاح جهاز سكانير متعدد، ورفع قدرة عمليات الفحص بواسطة سلسنة الضوش إلى 7 عربات عبر البوابات 3، مع شراء 20 كلماً للمراقبة، وتحديث وتركيب أجهزة OCR الضوئية لقراءة الحروف الخاص بالراوية الجمركية على البوابتين 3 و3، ورفع قوة التيار الكهربائي بالراوية 3.

أما في المنطقة الخاصة بدخول الرجالين والمسافرين عبر الحافلات، فتم تزيينها بأجهزة فحص جديدة للأمنة، بالإضافة إلى تعزيز المراقبة بالكاميرات في منطقة بناء طنجة المتوسط للمسافرين، مع تهيئة وافتتاح المعدات الخاصة بالمراقبة والتسيّق بمحيط الركاب.

ويتضمن الخدمات الخاصة بالركاب فكالت استثماراً بقيمة 14,08 مليون درهم، شملت فضاءات الاستراحة وأماكن الطعام، والفضاءات الصحية والحمامات وأماكن الصلاة، كما تضمنت إنشاء ملحقة لشحن السيارات الكهربائية وأماكن الركين المطلة، بالإضافة إلى موقع للراوية والاسترخاء وتوفير حاويات للت تخزين والتبريد وشاحنات لبيع الماكولات وغيرها.

أما في مجال الإعلام والتواصل فجرى تخصيص 36 مليون درهم لتجوييد خالية المعلومات وإذاعة طنجة المتوسط، مع تقوية النظام الصوتي، وتحسين نظام عمل شاشات بث الرسائل، وتركيب جهاز جديد، عبارة عن شاشة عرض ديناميكية لتدير مسارات الدخول عبر البوابات 2، وتنمية نظام الإشارات في المحطة المينائية ومبانه الركاب، كما يتوفّر الميناء حالياً على مكّينات للمعلومات والمساعدة، وخدمات الإرشاد عبر الهاتف، إلى جانب وجود موقع الكتروني خاصّة بمبانه المسافرين، باللغات العربية والفرنسية والإنجليزية، إلى جانب خدمات الإنترنوت الرسائل النصية المجانية ورسائل البريد الإلكتروني المرتّبة بعناوين أكثر من 100 ألف شخص و500 جماعة تمثل الجالية المغربية المقimية في الخارج.

أن السلطات المينائية تدخل على الخط لإدارة عملية تبادل التذاكر خلال مرحلة العودة ما بين 22 غشت وفاتح شتنبر، وتساعد أيضاً على إتمام تدقيق بيانات الركاب داخل الحافلات وإعطائهم المعلومات والتوجيهات الضرورية. وخلال هذه الفترة يتم تفعيل آلية التسيّق مع سلطات ميناء خليج الجزيرة الضخاء، بما يشمل تحديد زمن تفريغ السفن في الميناء الإسباني في ساعة ونصف، وتحديد مدة تحمل السفن ببناء طنجة المتوسطي في المدة نفسها، مع وضع جدوله خاصة للسفن القادمة من إسبانيا وتحديد وقت الإقلاع في سفينة على رأس كل ساعة من الميناء، وتنبيه تذاكر الركوب بواسطة عناصر الميناء المتوسطي، مع مراقبة صعود الركاب بتسيّق مع شركات الملاحة وتوفير المساعدة والدعم اللازم للمسافرين، وافتتاح مراافق صحية إضافية بمحيط الركاب.

والفترة الرابعة من خطة عمل ميناء طنجة المتوسط خلال عملية «مرحبا»، هي مرحلة الدروزة القصوى للمشار إليها باللون الأسود، حيث يتجاوز عدد السيارات المتعامل معها 500 سيارة، وتحصل مدة الانتظار إلى 8 ساعات، وهذه الفترة متوقعة سنة 2023 أيام 22 و23 و29 و30 يوليوز بالنسبة للقادمين، وأيام 25 و26 و29 و30 و31 غشت و2 وشتنبر بالنسبة للمغادرين.

وفي هذه المرحلة يتم منع سفن المسافرين من شحن أي نوع من البضائع وتوجيهها إلى سفن خاصة معدّة لها الغرض يتم التصريح بغيرها بين وقت آخر، مع فتح البوابة الأولى لتجهيز مركبات المسافرين للمغادرة من الميناء المتوسطي على بناء طنجة المتوسط للمسافرات الطبوية، وإغلاق بوابات دخول الميناء 2 و3 بمجرد وصول نسبة امتلاء الميناء إلى 80% في المائة، ولا يتم إعادة فتحها إلا بالتنسيق مع باقي المناطق عند إخلاء أماكن وقوف السيارات، كل ذلك يتم تفعيل خطة إدارة الأزمات والتسيّق مع اللجنة المكلفة لاتخاذ الإجراءات المناسبة للتعامل مع طغورات وضع.

إجراءات بريّة وبحرية وخارج الحدود
ولالاستعداد لانطلاق عملية مرحبا، شرعت سلطات ميناء طنجة المتوسط مع مختلف شركاتها في العديد من الإجراءات على المستويين البري والبحري، بما يشمل، برياً، دخول مواقع على المستويين البري والبحري، مثل تسيير رحلاتهم دون تكاليف إضافية، أو استرداد معدات الموانئ وتوفر الحافلات للرجالين، بالإضافة إلى تعزيز خدمات الموانئ وتأمينها في المحطة المينائية، حيث يسمح للراكبين بالتكامل مع تكينهم من شراء تذكرة جديدة، ثم توجد إجراءات الركاب المتأخرين، والذين يمكنهم من تغيير مواعيد رحلاتهم باستبدال التذكرة الملغاة بأخرى جديدة دون تكاليف إضافية، وهو الإجراء المتبع أيضاً في حال وقوع عطب في سيارة أحد المسافرين.

ويتوفر الميناء على بروتوكولات أخرى تتعلق بكل المفاجآت المحتملة، مثل سوء الأحوال الجوية التي تؤثر على وفيرة الرحلات البحرية، حيث يسمح للراكبين بغير مواعيدهم دون تكاليف إضافية، أو استرداد معدات الموانئ بالكامل مع تكينهم من شراء تذكرة جديدة، ثم توجد إجراءات الركاب المتأخرين، والذين يمكنهم من تغيير مواعيد رحلاتهم باستبدال التذكرة الملغاة بأخرى جديدة دون تكاليف إضافية، وهو الإجراء المتبع أيضاً في حال وقوع عطب في الميناء، حيث يسمح للراكبين بغير مواعيدهم دون تكاليف إضافية، مما يضمن حداً أدنى من المتأخر للرحلات، بالإضافة إلى توسيع مساحة عبور عنصر الشرطة والجمارك بشكل أكبر في مختلف مواقع العبور والراوية، وخصوصاً البوابات 2 والبوابات 3 ومناطق الإقلاع، بما يضمن حداً أدنى من المتأخر للرحلات، بالإضافة إلى توسيع الرفع من عدد العاملين بوكالات النقل على مستوى المدنية مرسى لكل سفينتين بالتناوب حسب الشركة التي تملّكها، كما

يتدفّقات أفراد الجالية، كما سيتم اعتماد منصات إعلامية تشمل الإعلانات الصوتية الموجهة للركاب خلال فترة الانتظار، مع إخبار شركات النقل البحري ببرمجية رحلات إضافية.

والفترة الثالثة هي المشار إليها باللون الأحمر، وتعني الاقرّاب من مرحلة الدروزة، وهي حين يتم التعامل يومياً مع ما بين 351 و500 عربة، وتتراوح مدة انتظار المسافرين ما بين 4 و8 ساعات، وهي متوقعة هذه السنة بالنسبة للقادمين إلى المغرب ما بين 24 و27 يونيو، وأيام 15 و16 و21 و28 يوليوز، وخلال الأيام الثلاثة الأخيرة من الأسبوعين الأولين لشهر غشت، أما بالنسبة للمغادرين فتتّبع انطلاقاً من 11 غشت وإلى غاية 10 سبتمبر، مع ضغط أكبر خلال منتصف هذه المدة.

و هنا تضاف للإجراءات السابقة ذكرها في المرحلتين الأولى والثانية، إجراءات أخرى مثل تفعيل إمكانية تبادل تذاكر السفر بين شركات الملاحة البحري، وتشغيل إجراء تنظيم السيارات في مناطق الاستراحة والانتظار خارج الميناء، والمداومة في عملية مراقبة ونيرة الوصول بتسيّق مع مؤسسة الطرق السيارة بالغرب، والتسيّق أيضاً مع هيئة ميناء خليج الجزيرة الضخاء لمرافقة تطوير الوضع على الضفتين وذلك تعزيز وسائل المراقبة بنقط الشرطة والجمارك من أجل السماح للمسافر بتقطيم المعد الأقصى من الرحلات الليلية، وإتاحة إمكانية تسجيل السيارات في البوابة الثالثة وإدارة عمليات ما قبل الإركاب من طرف عناصر السلطات المينائية.

وفي هذه المرحلة أيضاً يتم فتح إجراءات ما قبل الإركاب بشكل حصري لسيارات الركاب، وإنشاء مساحات خاصة للت تخزين الشاحنات الخاصة للتصدير، مع تجهيز حافلات من قبل السلطات المينائية في منطقة الاستراحة التابع لمؤسسة محمد الخامس للتضامن، حيث يجري إتمام عمليات التسجيل والجيز وتوزيع تذاكر الركوب بواسطة عناصر الميناء المتوسطي، مع مراقبة صعود الركاب بتسيّق مع شركات الملاحة وتوفير المساعدة والدعم اللازم للمسافرين، وافتتاح مراافق صحية إضافية بمحيط الركاب.

والفترة الرابعة من خطة عمل ميناء طنجة المتوسط خلال عملية «مرحبا»، هي مرحلة الدروزة القصوى للمشار إليها باللون الأسود، حيث يتجاوز عدد السيارات المتعامل معها 500 سيارة، وتحصل مدة الانتظار إلى 8 ساعات، وهذه الفترة متوقعة سنة 2023 أيام 22 و23 و29 و30 يوليوز بالنسبة للقادمين، وأيام 25 و26 و29 و30 و31 غشت و2 وشتنبر بالنسبة للمغادرين.

وفي هذه المرحلة يتم منع سفن المسافرين من شحن أي نوع من البضائع وتوجيهها إلى سفن خاصة معدّة لها الغرض يتم التصريح بغيرها بين وقت آخر، مع فتح البوابة الأولى لتجهيز مركبات المسافرين للمغادرة من الميناء المتوسطي على بناء طنجة المتوسط للمسافرات الطبوية، وإغلاق بوابات دخول الميناء 2 و3 بمجرد وصول نسبة امتلاء الميناء إلى 80% في المائة، ولا يتم إعادة فتحها إلا بالتنسيق مع باقي المناطق عند إخلاء أماكن وقوف السيارات، كل ذلك يتم تفعيل خطة إدارة الأزمات والتسيّق مع اللجنة المكلفة لاتخاذ الإجراءات المناسبة للتعامل مع طغورات وضع.

إجراءات بريّة وبحرية وخارج الحدود
ولالاستعداد لانطلاق عملية مرحبا، شرعت سلطات ميناء طنجة المتوسط مع مختلف شركاتها في العديد من الإجراءات على المستويين البري والبحري، بما يشمل، برياً، دخول مواقع على المستويين البري والبحري، مثل تسيير رحلاتهم دون تكاليف إضافية، حيث يسمح للراكبين بغير مواعيدهم دون تكاليف إضافية، مما يضمن حداً أدنى من المتأخر للرحلات، بالإضافة إلى توسيع مساحة عبور عنصر الشرطة والجمارك بشكل أكبر في مختلف مواقع العبور والراوية، وخصوصاً البوابات 2 والبوابات 3 ومناطق الإقلاع، بما يضمن حداً أدنى من المتأخر للرحلات، بالإضافة إلى توسيع الرفع من عدد العاملين بوكالات النقل على مستوى المدنية

هيكل للتنظيم المؤقت لمناطق الانتظار، وهي أشغال تتكلّل بها السلطات المينائية، ثم تعزيز حضور عناصر الأمن والجمارك والسلطات المحلية والهيئة المينائية ومحفظة مقدمي الخدمات. وبخصوص عملية مرحبا 2023، تم تخصيص استثمارات بقيمة 150 مليون درهم، أو ما بين 201 و250 عربة، مع زمن انتظار يتراوح ما بين ساعتين و4 ساعات، وتوسيع الاستعدادات هنا لتشتمل تعزيز حضور عنصر الشرطة والجمارك بشكل أكبر في مختلف مواقع العبور والراوية، وخصوصاً البوابات 2 والبوابات 3 ومناطق الإقلاع، مما يضمن حداً أدنى من المتأخر للرحلات، بالإضافة إلى توسيع الرفع من عدد العاملين بوكالات النقل على مستوى المدنية

خصّصت لها استثمارات بقيمة 150 مليون درهم سنة 2023 في انتظار أكثر من 3 ملايين من الجالية المغربية.. «مرحبا»، أكبر عملية عبور في العالم تفرض الاستنفار داخل ميناء طنجة المتوسط



على الأرصفة البحرية فقد تم حجز موقعيين بميناء طنجة المتوسطي 1 للسماح بتوقف السيارات ليلاً، وتفعيل المراقبة التقليدية للسفينة، وإغلاق بوابات دخول الميناء 2 و3 بمجرد وصول نسبة امتلاء الميناء إلى 80% في المائة، ولا يتم إعادة فتحها إلا بالتنسيق مع باقي المناطق عند إخلاء أماكن وقوف السيارات، كل ذلك يتم تفعيل خطة إدارة الأزمات والتسيّق مع اللجنة المكلفة لاتخاذ الإجراءات المناسبة للتعامل مع طغورات وضع.

طريق مرسى لكل سفينتين بالتناوب حسب الشركة التي تملّكها

على الأرصفة البحرية فقد تم حجز موقعيين بميناء طنجة المتوسطي 1 للسماح بتوقف السيارات ليلاً، وتفعيل المراقبة التقليدية للسفينة، وإغلاق بوابات دخول الميناء 2 و3 بمجرد وصول نسبة امتلاء الميناء إلى 80% في المائة، ولا يتم إعادة فتحها إلا بالتنسيق مع باقي المناطق عند إخلاء أماكن وقوف السيارات، كل ذلك يتم تفعيل خطة إدارة الأزمات والتسيّق مع اللجنة المكلفة لاتخاذ الإجراءات المناسبة للتعامل مع طغورات وضع.

تخطيط مرسى لكل سفينتين بالتناوب حسب الميناء

ويتم تخصيص موقعيين بميناء طنجة المتوسطي 1 للسماح بتوقف السيارات ليلاً، وتفعيل المراقبة التقليدية للسفينة، وإغلاق بوابات دخول الميناء 2 و3 بمجرد وصول نسبة امتلاء الميناء إلى 80% في المائة، ولا يتم إعادة فتحها إلا بالتنسيق مع باقي المناطق عند إخلاء أماكن وقوف السيارات، كل ذلك يتم تفعيل خطة إدارة الأزمات والتسيّق مع اللجنة المكلفة لاتخاذ الإجراءات المناسبة للتعامل مع طغورات وضع.

الاستعدادات لـ «مرحبا 2023»

والمحطة الحدوّدية عبر البوابة 2، ففيها أيضاً يمكن إتمام إجراءات 500 سيارة كل ساعة، وتتوفر على 34 نقطة للشرطة و14 للجمارك وجهاز سكانير متعدد، ومصوّرة للمراقبة وفضاءات مضمّلة وغيرها.

والمحطة المينائية التي تستقبل المسافرين الرجالين والقادمين عبر البوابات 3 و4، تتوفر على 7 مكاتب لبيع التذاكر، 3 قاعات للمعلم، 4 و5 كاولات بتكيلة 40، وآجهزة بحث المصرف الآلي، 10 مكاتب لتجهيز مركبات خاصة بفتح الجوازات 8 ووحدات الفحص المتميّز عن طريق السكانير، بالإضافة إلى 14 فناً عربة، وكان الميناء يشهد يومياً تردد 17 سفينة للرحلات القصيرة والطويلة في المتوسط، مع استقبال 40 ألف شخص و10 آلاف سيارة.

وخلال العملية القادمة، سيستقبل الميناء 13 عبارة لمسافرات، القصيرة، وهي مخصصة لنقل المسافرين، سواء كانوا إسبانيين أو أصحاب سيارات أو من المسافرين عبر الحافلات، ثم يعود لاستقبالهم في رحلات الإياب.

الاستعدادات لـ «مرحبا 2023»

والمحطة الحدوّدية عبر البوابة 2، ففيها أيضاً يمكن إتمام إجراءات 500 سيارة كل ساعة، وتتوفر على 34 نقطة للشرطة و14 للجمارك وجهاز سكانير متعدد، ومصوّرة للمراقبة وفضاءات مضمّلة وغيرها.

والمحطة المينائية التي تستقبل المسافرين الرجالين والقادمين عبر البوابات 3 و4، تتوفر على 7 مكاتب لبيع التذاكر، 3 قاعات للمعلم، 4 و5 كاولات بتكيلة 40، وآجهزة بحث المصرف الآلي، 10 مكاتب لتجهيز مركبات خاصة بفتح الجوازات 8 ووحدات الفحص المتميّز عن طريق السكانير، بالإضافة إلى 14 فناً عربة، وكان الميناء يشهد يومياً تردد 17 سفينة للرحلات القصيرة والطويلة في المتوسط، مع استقبال 40 ألف شخص و10 آلاف سيارة.

وخلال العملية القادمة، سيستقبل الميناء 13 عبارة لمسافرات، القصيرة، وهي مخصصة لنقل المسافرين، سواء كانوا إسبانيين أو أصحاب سيارات أو من المسافرين عبر البوابات رقم 3، حيث يشهد فتح المركب المينائي ما يزيد عن 342 ألف مسافر، وأكثر من 1,35 مليون مسافر، وآلاف عربة، وكان الميناء يشهد يومياً تردد 17 سفينة للرحلات القصيرة والطويلة في المتوسط، مع استقبال 40 ألف شخص و10 آلاف سيارة.

ويمكن العثور على معلومات مفصّلة حول تفاصيل عملية مرحبا 2023 على الموقع الإلكتروني للشركة، وهو www.assahifa.com.

اجتماعات المجلس هي اجتماعات ذات قتل كبير وقد دامت في بعض الأحيان يومين وتبيّن لها يتطلب الكثير من الوقت، والأوضاع لك الفكرة الاجتماع المقلل لمناقشته فيه دليل مساطر جهاز المأمورين، والدراسة الميدانية، وتحقيق برنامج عمل الهيئة، وكل موضوع من هذه في البرنامج يتضمن تقارير من 120 صفحة، وإن كان الكثي لليس مهمًا، ولكن هذا الأمر برمته يستلزم كفاءات وخبرات ودراسات متقدمة ليقوموا بدورهم.

ماذا بخصوص نواب رئيس الهيئة الثلاث؟

بالفعل يتضمنون 67 ألف درهم خاماً، وتصل تعويضاتهم على حسب نوع مندوبي القاء الدليل المتنفس إلى ما بين 40 إلى 42 ألف درهم شهرياً كأجر لا يختلف عليه تعويضات أو أجراً آخر، يعني لا يستثنون من أي علاوات أو تعويضات أخرى، ومعابر تنصيب نواب الرئيس يمكن أن يكون الأجر الذي يتلقونه أقل مما كانوا يتلقونه في عملهم السابق، وفعلاً لدينا حالة نائب رئيس في الهيئة، وهو كفأة يتلقونه أقل مما كان يتلقونه في سابقاً، وبالنسبة، كما ذكرت، وجوب أن تكون قراءة الخبرات ونحوها على أن الهيئة تضم خبرة الخبرات ونحوها على أن يكونوا على درجة عالية من الكفاءة، صحيح أنه في الخدمة العمومية يمكن أن تكون تضييقات ونضال، أنا مع هذا الطرح، لكن لا يمكن أن نعم، ولا يمكن أن نكرس لفكرة أن كل من يخدم الصالح العام يجب أن يبقى في إطار التضليل، بل يجب المأسسة لأن تكون الخدمة العامة تؤدي من طرف كفاءات عليا سباقاً سباقاً، ونحوها على أن تتحقق القيمة المضافة، ونحوها في أمس الحاجة لذلك.

حماة المال العام بدورهم استكروا حصول أعضاء الهيئة على التعويضات السالفة الذكر بآخر رجعي للأشهر الماضية وأعتبروا أنها تتنافى مع القواعد القانونية والأخلاقية لاعتبارات عدة من بينها أن عدد من الأعضاء جرى تعيينهم مؤخراً ولم تشهد الفترة السابقة تفعيلاً لمهام اللجنة، كيف ترون على هذه النقطة؟

الأعضاء تلقوا تعويضاتهم انطلاقاً من الوقت الذي تم تعيينهم في نونبر، أما نواب الرئيس فسيتقاضون تعويضاتهم من يناير الماضي، ومن المؤكد أن تعيينهم في هذا المنسق سيتقاضون عليه أجراً لأنهم باشروا العمل في وقت تحوّل عن مناصبهم السابقة، ما يعني أن هذا حقهم في نهاية المطاف، الأجر مقابل العمل، مع العلم أنه إلى حدود الساعة لم يتم تسوية تعويضاتهم، ولكن أكد أنه لا يوجد ولا يوم واحد تقاضوا فيه أجراً من علهم السابقة وقد تتحققوا بالهيئة.

مغادرة المغرب المنطة الرمادية ومؤخراً المنطة السوداء، إلى أي حد يمكن أن يُحسب للمغرب إيجاباً بخصوصاً في سوق الاستثمارات ومناخ الأعمال؟

هذا يحسب للمغرب إيجابياً باعتباره أصبح منصة استثمار آمنة وأكثر شفافية، وأكثر من هذا تعتبر أن ممارسة تبييض الأموال وعلاقتها مع الإهاب ذو علاقة مبنية مع جرائم الفساد، لأن تبييض الأموال منشأ عن الحرية الأصلية المتمثلة في الفساد، وبالطبع تهريب المخدرات الذي من الممكن أن يكون وراءه تبييض الأموال، تقدم مسألة إيجابية ونحوها على تواصل مستمر لوضع إطار تعاون مؤسسي بين هيئة العدالة والهيئة من الرشوة ومحاربتها.

وقدّمت اتفاقية مع وزارة الخارجية مؤخراً، ما هي مفاصيلها وكيف من الممكن أن تكون ذات صبغة دولية؟

القانون يعطي للهيئة مسؤولية التتبع وملاحقة التشريعات الوطنية مع الاتفاقيات الدولية ولدى الهيئة قانوناً مسؤولية تبيين الانضمام للاتفاقيات الدولية كما أنها تنسق مشاركة المغرب في المحافل الدولية وهي كلها مجالات تملك غطاء في العلاقات الخارجية وقمعها الاتفاقية وكان هناك تجاوب إيجابي من طرف الخارجية مع توصياتنا كأصدرناها سابقاً بهذا الصخصوص، وستتمكن من مواكبة المغرب في المحافل الدولية والاتفاقيات وإمكانية أن يكون رائد في مكافحة الفساد.

المعنى في رئاسة الحكومة، وأبديت افتتاحها على الافتتاح مع الهيئة بهذا الخصوص وهو ما نشأ على اليوم، وسيكون مُحدداً بالنسبة للبلاد.

ما المقصود بالافتتاح وقد طالبتم بإعداد مشروع قانون جيد يتعلق بتجريم الإثراء غير المشروع؟ هل توجد استجابة من طرف الحكومة في هذا الموضوع؟ وأين وصلتم؟

القناة مفتوحة كما ذكرت، ومصالح الهيئة تشتمل على هذا الموضوع، وفعلاً كان هناك اجتماع مع رئيس الحكومة وأنطلاقاً من هنا مصالح المؤسستين باشتراك التنسق للاجتماع الذي سيُتم قرارات جديدة، لكن تختلف رئاسة الحكومة على إطار مؤسسي جديد يزوج ما بين مسؤولية الحكومة في وضع توصيات المعاشرات المعمولة والمسؤوليات التي يضطلع بها المستور على عاتق الهيئة والمتصلة في الإشراف والاتصال في السياسات المتعلقة بمجال تدخلها كالوقاية والتغطية والتحسين وهذه السياسات لمسلطتها في هذه الحالة، وهذا يجعل أنه إذا سرنا في هذا المسار وسُرّعناه سنضيق فعلاً على ممارسة الفساد، ويمكن أن يكون العقاب أسرع لأنه لن يبقى شائعاً بهذا الحجم.

تقصد خطوات جديدة وقوانين جديدة؟

نعم خطوات جديدة، لكن لا يمكن أن أجزم لك بوجود مشروع قانون جديد فنحو ما زلت نشأ على لبلوغ هذا الهدف، أي مشروع قانون جديد يهم في مكافحة الفساد وتحقيق منابعه.

صدر المرسوم المتعلق بتعويضات أعضاء مجلس الهيئة الوطنية للنزاهة والوقاية من الرشوة والفساد، تحفظ عدد من المؤسسات الحكومية والدستورية والأمنية، وتتطلب تضييق دورها الذي تضطط به الهيئة في هذا الإطار من ذكره عملها حيز التنفيذ؟

تشتمل على أن تكون التقنية وتحقيق الرؤية والتفاوت حول توجهات استراتيجية موحدة وواضحة، ونعتبر أنه اليوم توجد قنوات مفتوحة: مثلاً اليوم تشتمل على رئاسة الحكومة على كل هذه المعاشرات التي تطرّقنا لها، وصراحة يوجد افتتاح يعطي دفعة للتقدم على أساس أن نصل إلى نتائج في الآسابيع أو الأشهر المقبلة، نعم، الحكومة الحالية منفتحة، وبنها في مجال الموضعية لأنه لا يمكن أن تحدث باسم السلطات الأخرى، وتنطلق من التوجيهات الملكية الواضحة سواء خلال الاستقبال أو الخطاب الملكي والدستور، وكل ما تقدمنا به لم تكن هناك أي معارضة له من طرف الحكومة عليه، وإن كان نسج عدم تفاعل معه، وطبعاً هذه مسألة طبيعية لأنها حديثة العهد، ولكن القانون دخل حيز التنفيذ آنذاك، ولم تكن الهيئة تتوفر على وضع قرارات موضعية لهذه التوصيات قانوني وبالتالي هذا النوع من تفاعل المؤسسات مع التوصيات مسألة طبيعية لأنها لم تكن في نفس المستوى الذي هي فيه اليوم، فهل يوجد استعداد؟ يوجد افتتاح مبدئياً.

أفهم من كلامك، أنه يوجد تنسيق و شيء ما جديد ينسق مع الحكومة؟

لبنداً يتوضّح أن أعضاء الهيئة الـ 12 فرداً، 3 نواب للرئيس و 9 أعضاء لا وضع قرار لهم ولا يمارسون مهامهم باستثناء بالنسبة، وهؤلاء خصصت لهم تعويضات مترتبة بالاجتماعات كما تضمن ذلك المرسوم موضوع سؤاله الذي يُحدّد تعويضاته بالنسبة لاجتماعات المجلس واللجان الدائمة، بالنسبة للأول، أي المجلس، توجد تعويضات على أكثر تقدّر كل شهر، وبحسب حالات لاتّراحتها ستؤخذ قرارات من المرتب أن تكون هامة جداً.

ما هي هذه الحقائق؟

لبنداً يتوضّح أن أعضاء الهيئة الـ 12 فرداً، 3 نواب للرئيس و 9 أعضاء لا وضع قرار لهم ولا يمارسون مهامهم باستثناء

وهؤلاء خصصت لهم تعويضات مترتبة بالاجتماعات كما تضمن ذلك المرسوم موضوع سؤاله الذي يُحدّد تعويضاته بالنسبة لاجتماعات المجلس واللجان الدائمة، بالنسبة للأول، أي المجلس، توجد تعويضات على أكثر تقدّر كل شهر، وبحسب حالات لاتّراحتها ستؤخذ قرارات من المرتب أن تكون هامة جداً.

أفهم من كلامك، أنه يوجد تنسيق و شيء ما جديد ينسق مع الحكومة؟

فعلاً، وسوف نصل لنتائج سُنّل عنها قريراً، بما في الآسابيع أو الأشهر القادمة، مصالح الهيئة تشتمل مع مصالح رئاسة الحكومة من أجل تبيين اجتماع اللجنة الوطنية لمكافحة الفساد والتي في إطارها ستؤخذ قرارات من المرتب أن تكون هامة جداً.

لكن سحب الحكومة لمشروع القانون رقم 10.16

المتضمن لمقتضيات متعلقة بتجريم الإثراء غير المشروع دونها بديل، لا يُكرس هذا لانطباع أن الحكومة تكتفي بإعلان النوايا فقط دون الانخراط الجدي في محاربة الفساد؟

لها الهيئة لا تتعامل مع النوايا أو تفسير المعيقات، نحن نتعامل مع الواقع، لقد قدمنا رأينا في هذا الموضوع وتوصلنا مع الجهات

لدة 20 سنة وهو في نفس المنصب، تمكّنه من التستر على أفعاله طيلة هذه الفترة من موقعه، وبالتالي لا يمكن لل فعل أن يكون بالتقادم وإنما بما وقع حالاً، أي وقت اكتشافه أو على الأقل عند مفاده موقعه المسؤولية، وهذا مثال، والهيئة أعمّلت أمثلة على المجالات التي لا تتوفر على قوانين اليوم وهي مداخل أساسية أو قوانينها لا فعالية لها، على غرار التصرّف بالمتلاطات: لدينا قانون لكن بدون فعالية والهيئة تقدّمت بتقرير متكامل وقدمت وأعطت الجواب سواء على مستوى التشريع أو التنظيم أو المعالجة، وأيضاً الكيفية الممكّنة على الحالات التي يمكن أن يكون فيها مشكل، أي تصور متكامل، الهيئة أيضاً أعمّلت رأيها بخصوص الآراء غير المشروع بمدخل لمكافحة الفساد، واقتصرت كيفية المعالجة تخرج عن نطاق التجاذبات، لكن تعطي ضمانات لأنّه لا يمكن مساعدة أي أحد عن ثروته، دون ثبات وجود فرق بين مستوى ثروته وداخل المتلاطات المعروفة والمنشورة، وإن المعني يمكنه من موقع مسؤوليته ممارسة الفساد، وهذه الثالث شرط تدفعنا لمسانته في هذه الحالة، وهذا يجعل أنه إذا سرنا في هذا المسار وسُرّعناه سنضيق فعلاً على ممارسة الفساد، ويمكن أن يكون العقاب أسرع لأنّه لن يبقى شائعاً بهذا الحجم.

أفهم من كلامك، أن الهيئة قد تصل يوماً ما إلى اقتراح نصوص تُسقط الحصانة البرلمانية على المنهج بالفساد؟ وأين وصلتم؟

الاستراتيجية الوطنية؟

لا أرغب في التسويق والخروج بموقف حقيقة، لدينا منهجية تبيّنها ووضعنها مسبقاً قبل معالجة المعاشرات التي تكلمنا عنها، وهذه المنهجية تتضمن دعمنا من المكونات من بينها مكون الدراسة المقارنة لنرى التجارب الفضلى في هذا المجال ودراسة المعاشرات الدولية المعتمدة في كل مجال وأيضاً المراجع الوطنية وطبعاً الدستور والتوجيهات الملكية التي هي المدخل الأول، فضلاً عن مراجع أخرى، تمكّنا من الوصول إلى تحليل موضوعي.

هل يوجد تداخل بين مهام اللجنة والنواب المنشطة بها في المحاربة؟

هذا نقاش طرحته حقيقة عند وضع القانون، هل هناك تداخل؟ لا يوجد تداخل، هناك مهام مشتركة نعم توجّد، ولكن القانون حدود الإطار الذي يُعمل القيام بهم الأهم لا تكون فيه تضارب وإنما تكميل وبالتالي الهيئة تقوم بهم البحث والتحري الذي هو من اختصاص النياية العامة في الأصل، ولكن عندما يفتح في القضية الملف، الهيئة ترفع يدها عنه، وعندما قوم بالبحث وتحري معاشرتها وتقاريرها تملك قوة قوية وتحيلها على النياية العامة عندما يكون الطابع الجنائي، وفي حالة الطابع التأديبي يكون الأمر بين يدي السلطات والهيئات الأخرى، إذن بالتسبيق ووضع التكميل كأساس العمل لا يكون تضارب.

يُسجل المغرب تدنياً على مستوى الثقة في المؤسسات بسبب الفساد، مما ينعكس على المشاركة الديموقратية وتفشي التهرب الضريبي. كيف تعاملون مع هذا الأمر كلجنة دستورية؟

من بين الأهداف السامية التي وضعتها الهيئة هي إعادة بناء الثقة، وهذا طبعاً ليس إجراء من السهل إيجاده أو تبنيه، فهي نتيجة لمسار، وهنا تؤكّد ضرورة وضوح الرؤية وأولويات تطوير نتائج ملموسة في المعيش اليومي للمواطنين والفاعلين الاقتصاديين، وبالتالي إعطاء الإحساس بأن هناك تغيراً جدياً ودؤوباً، وهذا يعطي مصداقية وأساس لإعادة الثقة، وبالتالي هذه هي المنهجية التي تفترضها لأننا نتطلع من إنجازات الماضي والخطاب الذي يكون مبنياً على الموضعية وحقائق ثابتة يكون من الصعب الضرب فيه، بالنسبة لوضع الفساد، الهيئة لن تُعطي على الحقيقة، بل هي مقتنعة أن لغة الحقيقة هي أساسية للتعامل مع المواطنين ونعم، الحكومة تفتقر إلى المعاشرات، وهي تبني لغة الحقيقة في جميع ما تقوم به وهذه الكيفية سيساعد التقديم، نحن لا نفرض ثقراً بما نتطلع إلى على الفساد، بل نقول للمواطنين ثقراً بما نتطلع إلى على الفساد، لا نتوقع أن إعادة الثقة ستكون مباشراً على مترددين في مسلسل الإصلاح، ولا نتوقع أن إعادة الثقة تكون ثقراً بما نتطلع إلى على الفساد، بل نقول إنّه عندما تكون ثقراً بما نتطلع إلى على الفساد، نحن نتعجب.

في سياق التأسيس لهذه الثقافة، توجد مطالبات برلمانية، تتعلق بمقدمة دخل البرلمان، وإسقاط الحصانة البرلمانية عن المعاشرات، وكيف سيسنّيكم هذا؟

لأننا نتصدّر وإن كانت ضرورة، فلا يسعنا محاسبة أي مسؤول إلا إذا كان قد عبر سلفاً عن هذه الإرادة لكي تكون واعين النقاش لنرى كيف سيكون هذا الموضوع، بضوره التغيير وأخري لواكه هذا التغيير بكيفية واسعة وبايجابية للمواطنين على اختلاف مواقعهم، وبالتالي يجب أن نواجه قوى المقاومة لأنّه يوجد من سيقاوم هذا التغيير بما أنه لا يصبّ في مصلحته.

سواء تعلق الأمر بالمسؤولين السياسيين أو الاقتصاديين أو غيرهم، أكد عندما نغير هذا النوع من الواقع سيمت الانضباط للشروط الجديدة، فمعالجة الماضي ليست هي معالجة المستقبلي، يجب أن تتجه نحو المستقبلي دون أن ننسى الماضي مع الأخذ بعين الاعتبار خصوصيته وتعامل معه دون أن يكون الإفلات من العقوبة ولكن الأخذ بعين الاعتبار السيرة التاريخية، والمستقبلي يُشكل مغزلاً سخيفاً بعد 15 سنوات، وتحمّل كل طرف المسؤولية بشكل متزامن مع الكيفية مع المجلات التي يوصلنا إلى نتائج، بما في ذلك في مواجهة صعوبة الانتقال إلى مرحلة جديدة، وإذا استعملنا منطق لا تسامح في استقبالنا إلى نتائج، بما في ذلك في مواجهة المسؤولية، هنا يكون الوضع.

هذا المنطق، إذا نظرنا اليوم هذه النظرة الاستشرافية للمستقبل التي تتحدث عنها لتأسيس كيفية جديدة، لا يُعدّ تطبيقاً، أو لنقل ألا يُشكل وجود متمهّلين بالفساد، وإنما ينبع من مسؤولية رئيسة دستورية عقلة لمهام الهيئة بصفتها مسؤولة دستورية وُجّدت لمكافحة الفساد وتجييف منابعه؟

إذا كانوا متبعين، يوجد نقاش مجتمعي وتوجد قرينة البراءة من ناحية ثانية، ونحن نتحدث عن ناحية ومصداقية المؤسسات من ناحية ثانية، ونحو مع طرح هذا النوع من النقاشات المجتمعية في الساحة للتقوية بالادن، لأنّه لا

يمكن أن نضرّب في قرينة البراءة تماماً كما لا يمكن لهذه الأخيرة أن تضرّب بدورها في مصداقية المؤسسات، ووجب استحضار هذا النقاش لنرى كيف سيكون هذا الموضوع، عزمه للتغيير وأخري لواكه هذا التغيير بكيفية واسعة وبايجابية للمواطنين على اختلاف مواقعهم، وبالتالي يجب أن نواجه قوى المقاومة لأنّه يوجد من سيقاوم هذا التغيير بما أنه لا يصبّ في مصلحته.

نعم، لكن هو صاحب القرار، ففي هذه الدول توجد ثقافة تجعل السياسيين الذين تحوّلوا إلى موضوع متابعة وقبل أن يكون مدانين حتى، يأخذون هم قرار الانسحاب أو الاستقالة، ليتمكنوا من الدفوع عن أنفسهم بكيفية موضوعية ودون أن يكون هناك أي خلط بين موقعه كمسؤول أو مواطن متقاضي، وهذه الثقافة تؤثّر طبعاً في قضايا بارزة، والبعض قضوا فترات حبسية وعادوا للبرلمان، وبالأمثلة كثيرة أليس كذلك؟

نعم، لكنّه عن أي عزيمة تتحدّث وبأي إرادة سُنّقَنَّ المواطنين، ونحو جميعاً نعلم أنه تحت قبة المؤسسة التشريعية عدد من الـ 150 نائب ينتخبون في قضاياها، ينتخبون في أدوار مهامهم بكل أريحية رغم تباينهم في قضايا مترتبة بالفترة، فنترة حبسية وعادوا للبرلمان بصفتهم نواباً، للمرة بشكّل عاد جداً، فكيف يمكن التماهي مع هذه الصورة الوردية والجعفري وعصية عن الفحاسية؟

عندما نتحدّث عن التغيير، فإننا نتكلّم عن أن مسؤولي الدولة يعملون على خلق إطار جديد يمنع النساء ومشتبه بإن التغيير ضروري ولا يمكن الاستمرار في تأثيره، لأنّه مرتبط بالانتظارات المأمولين وبلدنا لتكون لدينا القوة سواء على المستوى الوطني أو داخل المجتمع الدولي، لهذا من الضروري أن تقوم بهذا التغيير والتحول ليُفتح مجال التنمية المستدامة والمجالات التي تفتح مجال طاقات أكثر عدداً ورقة بكلّها، وهذا يعطي ديناميكية أكثر، ما سيمكّنا من التجاوب مع انتظارات المواطنين الشروعة والنزاهة على سير البلاد بكيفية عامة وعلى مجال الشفافية والنزاهة لا نقاش فيها، ومسؤولي الدولة بكل مكوناتها بما فيها الهيئات لا ينبع منها تعلق المسؤولين السياسيين ومكونات هؤلاء يجبر أن تملك هذه العزيمة لنسيم التغيير.



#assahifa

www.assahifa.com

اكتشف...
النسخة الإنجليزية



Instagram Twitter Facebook YouTube #assahifa_english

ASSAHIFA
ENGLISH